

財務セクション

54 10か年データ／業績ポイント

56 連結貸借対照表

58 連結損益計算書

59 連結包括利益計算書

60 連結株主資本等変動計算書

61 連結キャッシュ・フロー計算書

10か年データ／業績ポイント

各年3月に終了した期

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
経営成績							
営業収益	¥1,251,922	¥1,200,834	¥1,236,520	¥1,260,833	¥1,282,374	¥1,374,610	¥1,396,708
テリバリー事業	997,898	966,480	995,651	1,014,564	1,028,219	1,099,400	1,101,439
ノンテリバリー事業	254,024	234,354	240,869	246,269	254,155	275,210	295,269
営業原価	1,167,764	1,110,971	1,143,006	1,163,777	1,181,834	1,274,471	1,290,715
販売費及び一般管理費	28,437	28,474	29,200	30,405	34,337	37,043	37,046
営業利益	55,721	61,389	64,314	66,651	66,203	63,096	68,947
税金等調整前当期純利益	48,996	60,434	61,836	45,817	64,284	65,882	69,158
法人税等	23,349	28,096	28,491	26,059	29,563	31,003	31,555
親会社株主に帰属する当期純利益	25,523	32,282	33,208	19,787	35,144	34,776	37,533

1株当たり情報

当期純利益	¥ 57.60	¥ 71.84	¥ 73.42	¥ 46.00	¥ 81.85	¥ 82.22	¥ 90.41
潜在株式調整後当期純利益	56.45	71.16	73.30	44.87	79.84	80.18	88.26
年間配当額	22.00	22.00	22.00	22.00	23.00	24.00	25.00
純資産	1,073.86	1,130.33	1,173.60	1,197.26	1,261.35	1,316.12	1,368.66
期末株価	927	1,314	1,290	1,279	1,740	2,224	2,772

財務状態

運転資本	¥ 159,937	¥ 165,890	¥ 185,922	¥ 182,111	¥ 186,868	¥ 179,999	¥ 209,172
自己資本	475,815	512,910	515,602	514,996	534,451	551,379	565,521
総資産	869,606	878,641	899,363	919,295	950,153	1,032,134	1,082,531
資本的支出	45,856	39,700	52,472	48,615	48,052	79,531	52,022
減価償却費	42,697	39,883	39,583	38,682	37,936	42,266	46,058
営業活動によるキャッシュ・フロー	84,463	77,064	87,899	71,843	73,950	80,075	92,620

主な指標

営業利益率 (%)	4.45	5.11	5.20	5.29	5.16	4.59	4.94
営業収益当期純利益率 (%)	2.04	2.69	2.69	1.57	2.74	2.53	2.69
総資産利益率 (ROA) (%)	2.93	3.69	3.74	2.18	3.76	3.51	3.55
自己資本利益率 (ROE) (%)	5.42	6.53	6.46	3.84	6.70	6.41	6.75
流動比率 (%)	158.00	159.82	170.34	164.50	162.39	151.82	158.59
自己資本比率 (%)	54.72	58.38	57.33	56.02	56.25	53.42	52.24
総資産回転率 (回)	1.44	1.37	1.39	1.39	1.37	1.39	1.32
インタレストカバレッジレシオ (倍)	58.57	88.35	73.71	90.52	108.36	153.41	173.45
株価収益率 (PER) (倍)	16.1	18.3	17.6	27.8	21.3	27.0	30.7
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	0.9	1.2	1.1	1.1	1.4	1.7	2.0

非財務データ

従業員数 (人)	170,662	167,555	171,642	177,301	177,108	193,146	197,056
フルタイム (人)	82,601	82,395	83,427	84,293	84,422	87,279	88,247
パートタイム (人)	88,061	85,160	88,215	93,008	92,686	105,867	108,809
宅急便取扱数量 (百万個)	1,232	1,262	1,348	1,423	1,487	1,665	1,622
宅急便単価 (円)	646	624	609	600	591	574	595
クロネコDM取扱冊数 (百万冊)	2,231	2,262	2,312	2,187	2,112	2,084	1,901
クロネコDM便単価 (円)	65	65	64	62	61	61	61

外貨の換算:米ドル金額は、便宜上、1米ドル=106.24円で計算されています。

※クロネコメール便は2015年3月31日の受付分をもって廃止し、2015年4月1日よりクロネコDM便のサービスを開始しました。

		百万円		千米ドル	
2016	2017	2018	2018		
¥1,416,413	¥1,466,852	¥1,538,813	\$14,484,313		
1,111,867	1,151,028	1,201,745	11,311,609		
304,546	315,824	337,068	3,172,704		
1,306,200	1,385,492	1,452,485	13,671,742		
41,673	46,475	50,642	476,675		
68,540	34,885	35,686	335,896		
68,079	33,038	33,123	311,779		
28,415	14,673	14,435	135,873		
39,425	18,054	18,232	171,610		

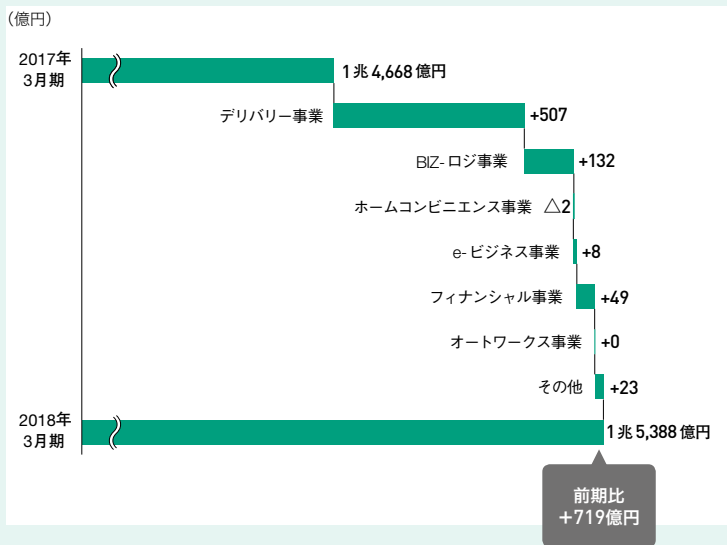
		円		米ドル	
¥	¥	¥	\$		
96.45	45.37	46.24	0.44		
95.64	—	—	—		
28.00	27.00	27.00	0.25		
1,349.56	1,367.51	1,395.74	13.14		
2,247	2,332.5	2,668.5	—		

		百万円		千米ドル	
¥	¥	¥	\$		
235,884	214,661	183,844	\$ 1,730,453		
537,821	539,179	550,308	5,179,852		
1,089,437	1,114,672	1,115,434	10,499,187		
53,945	48,994	54,482	512,821		
46,739	46,114	46,423	436,968		
49,715	73,325	51,728	486,899		

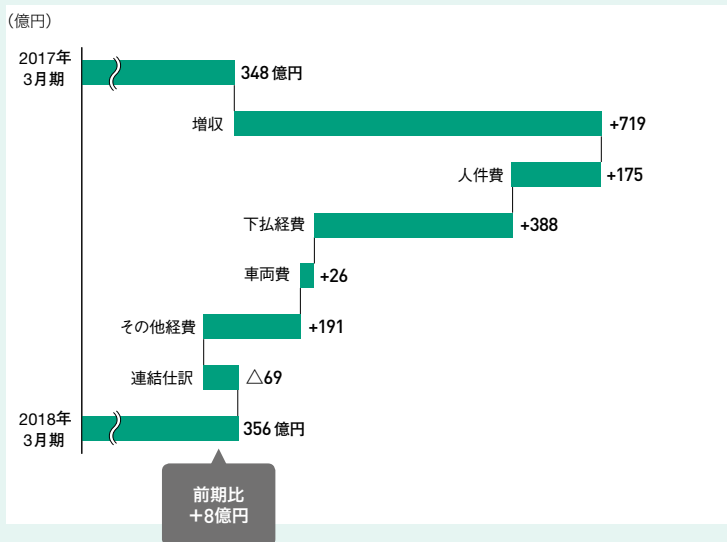
4.84	2.38	2.32
2.78	1.23	1.18
3.63	1.64	1.64
7.15	3.35	3.35
167.76	157.73	146.54
49.37	48.37	49.34
1.30	1.33	1.38
125.33	81.45	131.94
23.3	51.4	57.7
1.7	1.7	1.9

196,582	201,784	213,096
89,112	90,737	93,534
107,470	111,047	119,562
1,731	1,867	1,836
578	559	597
1,536	1,542	1,464
57	55	56

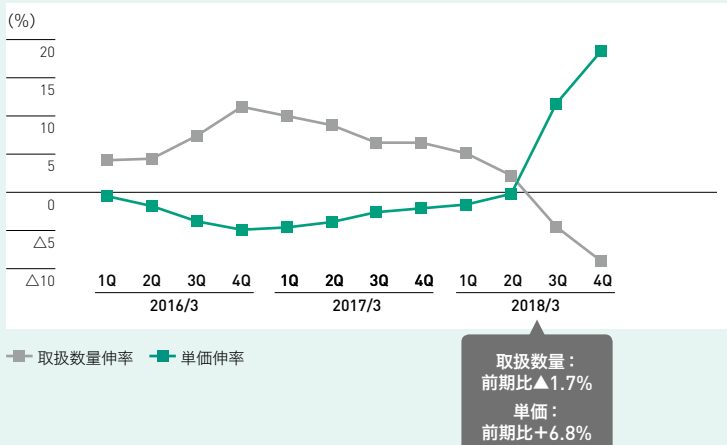
営業収益分析図



営業利益分析図



宅急便取扱数量伸率/単価伸率(前年同期比)



連結貸借対照表

2018年3月31日現在

資産	単位：百万円		単位：千米ドル
	2018	2017	2018
流動資産：			
現金及び現金同等物	¥ 204,422	¥ 230,129	\$ 1,924,157
受取債権：			
受取手形及び売掛金	224,099	208,131	2,109,367
割賦売掛金	46,693	46,142	439,504
リース投資資産	52,642	50,777	495,498
貸倒引当金	(1,365)	(1,283)	(12,849)
たな卸資産	2,816	2,775	26,505
繰延税金資産	19,246	20,684	181,150
前払費用及びその他の流動資産	30,328	29,155	285,469
流動資産合計	578,881	586,510	5,448,801
有形固定資産—取得価額：			
土地	174,960	178,621	1,646,836
建物及び構築物	336,986	341,134	3,171,934
車両運搬具	197,587	194,073	1,859,819
機械装置及び器具備品	128,454	123,569	1,209,095
リース資産	15,670	16,449	147,492
建設仮勘定	16,201	11,749	152,492
その他	28,490	23,492	268,165
計	898,348	889,087	8,455,833
減価償却累計額	(493,290)	(484,017)	(4,643,165)
有形固定資産合計	405,058	405,070	3,812,668
投資その他の資産：			
投資有価証券	36,232	32,588	341,038
非連結子会社及び関連会社への投資：以下の投資損失引当金控除後 2018年—127百万円(1,193千米ドル)	25,293	22,086	238,079
長期貸付金	1,167	968	10,986
ソフトウェア	17,260	18,149	162,459
敷金	17,391	16,232	163,700
繰延税金資産	28,341	26,643	266,760
その他の資産	5,811	6,426	54,696
投資その他の資産合計	131,495	123,092	1,237,718
資産合計	¥1,115,434	¥1,114,672	\$10,499,187

負債純資産	単位：百万円		単位：千米ドル
	2018	2017	2018
流動負債：			
短期借入金	¥ 33,352	¥ 20,098	\$ 313,935
1年以内返済予定の長期借入債務	45,840	43,304	431,472
支払債務：			
支払手形及び買掛金	155,324	155,736	1,462,009
その他	19,992	8,680	188,175
未払法人税等	11,020	14,400	103,727
未払費用	75,100	68,166	706,888
割賦利益繰延	5,900	6,010	55,539
特別給付賃金引当金		15,129	
その他の流動負債	48,509	40,326	456,603
流動負債合計	395,037	371,849	3,718,348
固定負債：			
長期借入債務	73,849	114,767	695,114
退職給付に係る負債	75,495	70,952	710,611
繰延税金負債	4,651	3,162	43,771
その他の固定負債	8,815	8,383	82,972
固定負債合計	162,810	197,264	1,532,468
契約債務			
純資産：			
資本金—授權株式数 1,787,541,000株： 発行済株式総数 411,339,992株(2018年、2017年)	127,235	127,235	1,197,617
資本剰余金	36,813	36,813	346,509
利益剰余金	416,855	409,271	3,923,710
自己株式—取得価額 17,064,197株(2018年) 17,062,391株(2017年)	(39,081)	(39,078)	(367,861)
その他の包括利益累計額：			
その他有価証券評価差額金	12,959	10,975	121,975
為替換算調整勘定	1,146	(423)	10,790
退職給付に係る調整累計額	(5,619)	(5,614)	(52,888)
小計	550,308	539,179	5,179,852
非支配株主持分	7,279	6,380	68,519
純資産合計	557,587	545,559	5,248,371
負債純資産合計	¥1,115,434	¥1,114,672	\$10,499,187

連結損益計算書

2018年3月31日終了連結会計年度

	単位：百万円		単位：千米ドル
	2018	2017	2018
営業収益	¥1,538,813	¥1,466,852	\$14,484,313
営業費用：			
営業原価	1,452,485	1,385,492	13,671,742
販売費及び一般管理費	50,642	46,475	476,675
営業費用合計	1,503,127	1,431,967	14,148,417
営業利益	35,686	34,885	335,896
その他の収益(費用)：			
受取利息及び配当金	981	847	9,232
支払利息	(272)	(430)	(2,556)
固定資産除売却損—純額	(1,042)	(66)	(9,806)
減損損失	(3,241)	(1,284)	(30,507)
投資有価証券売却益	1,639	600	15,428
投資有価証券評価損	(1)	(1)	(9)
非連結子会社及び関連会社株式評価損	(55)	(209)	(514)
持分法による投資損失	(1,355)	(799)	(12,758)
投資損失引当金繰入額	(127)		(1,193)
貸倒引当金繰入額	(136)		(1,284)
熊本地震に係る災害復興費用		(886)	
その他—純額	1,046	381	9,850
その他の費用—純額	(2,563)	(1,847)	(24,117)
税金等調整前当期純利益	33,123	33,038	311,779
法人税等：			
法人税、住民税及び事業税	14,622	22,094	137,628
法人税等調整額	(187)	(7,421)	(1,755)
法人税等合計	14,435	14,673	135,873
当期純利益	18,688	18,365	175,906
非支配株主に帰属する当期純利益	456	311	4,296
親会社株主に帰属する当期純利益	¥ 18,232	¥ 18,054	\$ 171,610

	単位：円		単位：米ドル
	2018	2017	2018
1株当たり情報：			
当期純利益	¥46.24	¥45.37	\$0.44
年間配当額	27.00	27.00	0.25

連結包括利益計算書

2018年3月31日終了連結会計年度

	単位：百万円		単位：千米ドル
	2018	2017	2018
当期純利益	¥18,688	¥18,365	\$175,906
その他の包括利益：			
その他有価証券評価差額金	2,514	1,269	23,665
為替換算調整勘定	1,569	(1,174)	14,773
退職給付に係る調整額	1	4,456	5
持分法適用会社に対する持分相当額		1	(2)
その他の包括利益合計	4,084	4,552	38,441
包括利益	¥22,772	¥22,917	\$214,347
(内訳)			
親会社株主に係る包括利益	¥21,780	¥22,519	\$205,007
非支配株主に係る包括利益	992	398	9,340

連結株主資本等変動計算書

2018年3月31日終了連結会計年度

	単位：千株				単位：百万円							
	流通株式数	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の包括利益累計額			小計	非支配株主持分	純資産合計	
						その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額				
2016年4月1日現在の残高	398,516	¥127,235	¥36,813	¥402,376	¥(29,076)	¥ 9,790	¥ 751	¥(10,068)	¥537,821	¥6,034	¥543,855	
親会社株主に帰属する 当期純利益				18,054					18,054		18,054	
配当金 (1株当たり28円)				(11,159)					(11,159)		(11,159)	
自己株式の取得	(4,239)				(10,002)				(10,002)		(10,002)	
自己株式の処分	1											
株主資本以外の項目の 当連結会計年度中の 変動額(純額)						1,185	(1,174)	4,454	4,465	346	4,811	
2017年3月31日現在の 残高	394,278	127,235	36,813	409,271	(39,078)	10,975	(423)	(5,614)	539,179	6,380	545,559	
親会社株主に帰属する 当期純利益				18,232					18,232		18,232	
配当金 (1株当たり27円)				(10,646)					(10,646)		(10,646)	
持分法適用範囲変更による 利益剰余金調整				(2)					(2)		(2)	
自己株式の取得	(2)				(4)				(4)		(4)	
自己株式の処分					1				1		1	
株主資本以外の項目の 当連結会計年度中の 変動額(純額)						1,984	1,569	(5)	3,548	899	4,447	
2018年3月31日現在の 残高	394,276	¥127,235	¥36,813	¥416,855	¥(39,081)	¥12,959	¥ 1,146	¥ (5,619)	¥550,308	¥7,279	¥557,587	

	単位：千米ドル									
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の包括利益累計額			小計	非支配株主持分	純資産合計
					その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額			
2017年3月31日現在の 残高	\$1,197,617	\$346,509	\$3,852,323	\$(367,821)	\$103,305	\$(3,981)	\$(52,844)	\$5,075,108	\$60,050	\$5,135,158
親会社株主に帰属する 当期純利益			171,610					171,610		171,610
配当金 (1株当たり0.25米ドル)			(100,202)					(100,202)		(100,202)
持分法適用範囲変更による 利益剰余金調整			(21)					(21)		(21)
自己株式の取得				(40)				(40)		(40)
自己株式の処分										
株主資本以外の項目の 当連結会計年度中の 変動額(純額)					18,670	14,771	(44)	33,397	8,469	41,866
2018年3月31日現在の残高	\$1,197,617	\$346,509	\$3,923,710	\$(367,861)	\$121,975	\$10,790	\$(52,888)	\$5,179,852	\$68,519	\$5,248,371

連結キャッシュ・フロー計算書

2018年3月31日終了連結会計年度

	単位：百万円		単位：千米ドル
	2018	2017	2018
営業活動によるキャッシュ・フロー：			
税金等調整前当期純利益	¥ 33,123	¥ 33,038	\$ 311,779
調整：			
法人税等の支払額	(12,866)	(32,138)	(121,105)
減価償却費	46,435	46,126	437,078
固定資産除売却損—純額	1,042	66	9,806
減損損失	3,241	1,284	30,507
投資有価証券売却益	(1,639)	(600)	(15,428)
投資有価証券評価損	1	1	9
非連結子会社及び関連会社株式評価損	55	209	514
持分法による投資損失	1,355	799	12,758
資産及び負債の増減額：			
売上債権の増加額	(18,774)	(15,594)	(176,717)
たな卸資産の減少額	227	20	2,141
仕入債務の増加(減少)額	(478)	7,454	(4,498)
特別給付賃金引当金の増加(減少)額	(15,129)	15,129	(142,407)
退職給付に係る負債の増加額	2,232	1,898	21,012
その他—純額	12,903	15,633	121,450
小計	18,605	40,287	175,120
営業活動によるキャッシュ・フロー	51,728	73,325	486,899
投資活動によるキャッシュ・フロー：			
有形固定資産の売却による収入	6,632	1,874	62,421
有形固定資産の取得による支出	(36,671)	(43,987)	(345,175)
投資有価証券の売却による収入	2,672	1,600	25,151
投資有価証券の取得による支出	(790)	(1,714)	(7,435)
非連結子会社及び関連会社に対する投資及び貸付けによる支出	(4,137)	(22,507)	(38,940)
貸付金の回収による収入	997	1,017	9,390
貸付けによる支出	(1,197)	(975)	(11,265)
その他	(8,680)	(9,308)	(81,705)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(41,174)	(74,000)	(387,558)
財務活動によるキャッシュ・フロー：			
短期借入債務による収入(返済による支出)—純額	10,683	(5,802)	100,552
長期借入債務による収入	4,000	43,720	37,651
長期借入債務の返済による支出	(40,876)	(35,499)	(384,752)
配当金の支払額	(10,733)	(11,209)	(101,023)
自己株式の買付—純額	(4)	(10,005)	(39)
その他		17	
財務活動によるキャッシュ・フロー	(36,930)	(18,778)	(347,611)
現金及び現金同等物に係る換算差額	313	(883)	2,947
現金及び現金同等物の減少額	(26,063)	(20,336)	(245,323)
現金及び現金同等物の期首残高	228,926	249,262	2,154,805
現金及び現金同等物の期末残高	¥202,863	¥228,926	\$1,909,482