

**平成26年3月期  
第2四半期決算説明補足資料**



**平成25年10月31日  
ヤマトホールディングス株式会社**

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

	【平成26年3月期 第2四半期】		【平成25年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	655,818	100.0	617,298	100.0	38,520	6.2
営業費用	632,468	96.4	599,263	97.1	33,204	5.5
営業利益	23,350	3.6	18,034	2.9	5,315	29.5
営業外収益	1,160	0.1	1,490	0.3	△ 330	△ 22.2
営業外費用	598	0.1	598	0.1	△ 0	△ 0.0
経常利益	23,911	3.6	18,926	3.1	4,985	26.3
特別利益	1	0.0	50	0.0	△ 48	△ 96.3
特別損失	126	0.0	1,467	0.3	△ 1,340	△ 91.4
税金等調整前四半期純利益	23,787	3.6	17,509	2.8	6,277	35.9
法人税等	11,399	1.7	9,523	1.5	1,876	19.7
少数株主損益調整前四半期純利益	12,388	1.9	7,986	1.3	4,401	55.1
少数株主利益	11	0.0	△ 97	△ 0.0	108	-
四半期純利益	12,376	1.9	8,083	1.3	4,292	53.1

## 実績 2. セグメント情報

【平成26年3月期 第2四半期】

(百万円)

	テレパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	524,531	43,774	22,468	19,905	29,734	12,358	3,046	655,818	—	655,818
セグメント間の内部営業収益又は振替高	29,025	5,664	7,232	14,200	1,845	14,055	42,196	114,220	(114,220)	—
計	553,556	49,439	29,700	34,105	31,580	26,414	45,242	770,039	(114,220)	655,818
営業費用	542,106	47,704	30,337	30,610	27,179	24,550	20,826	723,315	(90,846)	632,468
セグメント利益 (△は損失)	11,449	1,734	△ 637	3,495	4,401	1,863	24,416	46,723	(23,373)	23,350
利益率 (%)	2.1	3.5	△ 2.1	10.2	13.9	7.1	54.0	6.1	—	3.6

【平成25年3月期 第2四半期】

(百万円)

	テレパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	495,366	41,831	21,060	17,762	27,011	11,671	2,594	617,298	—	617,298
セグメント間の内部営業収益又は振替高	26,472	6,053	7,404	13,383	1,977	13,788	35,179	104,259	(104,259)	—
計	521,838	47,885	28,465	31,145	28,989	25,460	37,773	721,557	(104,259)	617,298
営業費用	514,266	45,670	29,628	28,498	24,811	23,942	19,851	686,669	(87,406)	599,263
セグメント利益 (△は損失)	7,571	2,214	△ 1,163	2,647	4,177	1,517	17,922	34,887	(16,852)	18,034
利益率 (%)	1.5	4.6	△ 4.1	8.5	14.4	6.0	47.4	4.8	—	2.9

【前年同期比増減】

(百万円)

	テレパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	29,165	1,943	1,407	2,142	2,723	687	451	38,520	—	38,520
セグメント間の内部営業収益又は振替高	2,553	△ 388	△ 172	817	△ 132	267	7,017	9,961	△ 9,961	—
計	31,718	1,554	1,235	2,960	2,591	954	7,468	48,482	△ 9,961	38,520
営業費用	27,840	2,034	708	2,112	2,367	608	974	36,645	△ 3,440	33,204
セグメント利益	3,877	△ 480	526	848	223	346	6,494	11,836	△ 6,520	5,315
伸率 (%)										
営業収益	6.1	3.2	4.3	9.5	8.9	3.7	19.8	6.7	—	6.2
営業費用	5.4	4.5	2.4	7.4	9.5	2.5	4.9	5.3	—	5.5
セグメント利益	51.2	△ 21.7	—	32.1	5.4	22.8	36.2	33.9	—	29.5

### 実績 3. 事業別営業収益

(百万円)

		【平成26年3月期 第2四半期】		【平成25年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅急便メール便	456,560	69.6	422,198	68.4	34,361	8.1
	クロネコメール便	62,578	9.5	63,323	10.2	△ 744	△ 1.2
	エキスプレース	21,684	3.3	20,990	3.4	693	3.3
	その他の	29,283	4.5	30,815	5.0	△ 1,532	△ 5.0
	内部売上消去	△ 45,574	△ 6.9	△ 41,961	△ 6.8	△ 3,613	8.6
	計	524,531	80.0	495,366	80.2	29,165	5.9
BIZ-ロジ	貿易物流サービス	18,121	2.8	17,064	2.8	1,056	6.2
	販売物流サービス	15,072	2.3	14,901	2.4	170	1.1
	マルチメンテナンス	4,887	0.7	4,079	0.7	807	19.8
	エクスポートファクトリー	1,852	0.3	1,914	0.3	△ 61	△ 3.2
	その他の	18,119	2.8	17,650	2.8	468	2.7
	内部売上消去	△ 14,278	△ 2.2	△ 13,778	△ 2.2	△ 499	3.6
	計	43,774	6.7	41,831	6.8	1,943	4.6
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	20,284	3.1	19,183	3.1	1,101	5.7
	ビジネスコンビニエンス	9,430	1.4	9,294	1.5	136	1.5
	内部売上消去	△ 7,247	△ 1.1	△ 7,417	△ 1.2	169	△ 2.3
	計	22,468	3.4	21,060	3.4	1,407	6.7
e-ビジネス	e-ロジソリューション	5,209	0.8	4,941	0.8	268	5.4
	カードソリューション	3,849	0.6	3,462	0.6	387	11.2
	ITオペレーティングソリューション	2,348	0.3	2,107	0.3	240	11.4
	e-通販ソリューション	3,832	0.6	3,391	0.5	440	13.0
	その他の	19,834	3.0	18,986	3.1	847	4.5
	内部売上消去	△ 15,168	△ 2.3	△ 15,126	△ 2.4	△ 41	0.3
	計	19,905	3.0	17,762	2.9	2,142	12.1
フィナンシャル	宅急便コレクト	19,044	2.9	17,659	2.9	1,385	7.8
	リース	9,911	1.5	8,918	1.4	993	11.1
	クレジットファイナンス	1,633	0.2	1,745	0.3	△ 111	△ 6.4
	その他の	1,030	0.2	701	0.1	329	46.9
	内部売上消去	△ 1,885	△ 0.3	△ 2,013	△ 0.3	127	△ 6.3
	計	29,734	4.5	27,011	4.4	2,723	10.1
オートワークス	トラックメンテナンス	24,388	3.7	23,677	3.8	711	3.0
	その他の	3,183	0.5	2,953	0.5	229	7.8
	内部売上消去	△ 15,213	△ 2.3	△ 14,959	△ 2.4	△ 253	1.7
	計	12,358	1.9	11,671	1.9	687	5.9
その他	JITBOXチャーター便	2,031	0.3	1,638	0.3	393	24.0
	その他の	44,056	6.7	37,037	6.0	7,019	19.0
	内部売上消去	△ 43,041	△ 6.5	△ 36,080	△ 5.9	△ 6,960	19.3
	計	3,046	0.5	2,594	0.4	451	17.4
	合計	655,818	100.0	617,298	100.0	38,520	6.2

## 実績 4. 小口貨物の取扱

### ① 宅急便(国内)

	【平成26年3月期 第2四半期】		【平成25年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	794,342	100.0	713,205	100.0	81,136	11.4
クール宅急便	93,551	11.8	88,327	12.4	5,223	5.9
宅急便コレクト	63,409	8.0	55,590	7.8	7,819	14.1
タイムサービス	6,613	0.8	6,635	0.9	△ 22	△ 0.3
宅急便単価(円)	573		591		△ 18	

### ② クロネコメール便(国内)

	【平成26年3月期 第2四半期】	【平成25年3月期 第2四半期】	前年同期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	1,033,465	1,038,581	△ 5,116	△ 0.5
クロネコメール便単価(円)	61		0	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【平成26年3月期 第2四半期】		【平成25年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	655,818	100.0	617,298	100.0	38,520	6.2
営業費用	632,468	96.4	599,263	97.1	33,204	5.5
人件費	346,380	52.8	332,647	53.9	13,732	4.1
（社員給料）	(236,316)	(36.0)	(229,101)	(37.1)	(7,214)	(3.1)
（退職給付費用）	(7,349)	(1.1)	(6,740)	(1.1)	(609)	(9.0)
（その他）	(102,714)	(15.7)	(96,805)	(15.7)	(5,909)	(6.1)
下払い	250,067	38.1	233,704	37.9	16,363	7.0
（委託費）	(99,543)	(15.2)	(90,899)	(14.7)	(8,643)	(9.5)
（備車費）	(79,183)	(12.1)	(71,552)	(11.6)	(7,631)	(10.7)
（その他）	(71,340)	(10.8)	(71,252)	(11.6)	(88)	(0.1)
車両費	23,060	3.5	22,080	3.6	979	4.4
その他経費	131,502	20.1	124,608	20.2	6,893	5.5
内部仕入消去	△ 118,541	△ 18.1	△ 113,777	△ 18.4	△ 4,764	4.2

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成26年3月期 第2四半期】			【平成25年3月期 第2四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	86,372	102,047	188,419	84,979	95,596	180,575	1,393	6,451	7,844	4.3
デ リ バ リ ー	71,645	86,568	158,213	70,359	80,307	150,666	1,286	6,261	7,547	5.0
B I Z ー ロ ジ	3,910	1,434	5,344	3,857	1,352	5,209	53	82	135	2.6
ホームコンビニエンス	2,772	2,461	5,233	2,815	2,391	5,206	△ 43	70	27	0.5
e ー ビ ジ ネ ス	4,203	1,779	5,982	4,197	1,616	5,813	6	163	169	2.9
フィナンシャル	647	226	873	633	235	868	14	△ 9	5	0.6
オートワークス	1,189	610	1,799	1,180	555	1,735	9	55	64	3.7
そ の 他	2,006	8,969	10,975	1,938	9,140	11,078	68	△ 171	△ 103	△ 0.9

(%)

	【平成26年3月期 第2四半期】	【平成25年3月期 第2四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	44.8	45.5	△ 0.7
純収入人件費比率	66.2	67.0	△ 0.8



**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 平成26年3月期 第2四半期 平成25年9月30日現在 】	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	488,878	486,408	2,470	
固定資産	485,261	463,744	21,516	
資産合計	974,139	950,152	23,986	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 平成26年3月期 第2四半期 平成25年9月30日現在 】	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	307,726	299,539	8,186	
固定負債	112,832	107,698	5,134	
純資産	553,579	542,914	10,664	
負債純資産合計	974,139	950,152	23,986	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 平成26年3月期 第2四半期 平成25年9月30日現在 】	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	98,349	93,780	4,568	4.9

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【平成26年3月期 第2四半期】		【平成25年3月期 第2四半期】		前年同期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	43,482	100.0	24,930	100.0	18,552	74.4
車	19,006	43.7	13,633	54.7	5,373	39.4
土地	102	0.2	4,650	18.7	△ 4,548	△ 97.8
建物	18,999	43.7	2,801	11.2	16,198	578.2
荷役機器	3,435	7.9	2,131	8.5	1,303	61.2
その他	1,939	4.5	1,714	6.9	225	13.1

(百万円)

	【平成26年3月期 第2四半期】	【平成25年3月期 第2四半期】	前年同期比増減	
			金額	伸率(%)
減価償却費	18,486	17,309	1,177	6.8

### 実績 9. ネットワーク

	【平成26年3月期 第2四半期】 平成25年9月30日現在	【平成25年3月期】 平成25年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	50,520	50,172	348
大 型	2,189	2,505	△ 316
中 型	1,541	1,558	△ 17
小 型	35,220	34,543	677
軽 自 動 車	5,299	5,300	△ 1
そ の 他	6,271	6,266	5
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	6,818	6,765	53
ベ ー ス	76	76	0
セ ン タ ー	6,011	5,976	35
引 越 セ ン タ ー	145	145	0
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	293	278	15
そ の 他	293	290	3
取 扱 店 ( 店 )	242,676	245,024	△ 2,348

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,345,000	100.0	1,282,373	100.0	62,626	4.9
営業利益	71,000	5.3	66,202	5.2	4,797	7.2
経常利益	72,000	5.4	67,991	5.3	4,008	5.9
当期純利益	40,500	3.0	35,144	2.7	5,355	15.2

## 予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,076,000	80.0	1,028,219	80.2	47,780	4.6
宅 急 便	935,000	69.5	880,171	68.6	54,828	6.2
ク ロ ネ コ メ ー ル 便	128,000	9.5	128,309	10.0	△ 309	△ 0.2
エ キ ス プ レ ス	43,000	3.2	42,635	3.3	364	0.9
B I Z - ロ ジ	90,000	6.7	86,806	6.8	3,193	3.7
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	47,500	3.5	44,601	3.5	2,898	6.5
e - ビ ジ ネ ス	41,000	3.1	37,060	2.9	3,939	10.6
フ ィ ナ ン シ ャ ル	61,000	4.5	56,710	4.4	4,289	7.6
オ ー ト ワ ー ク ス	23,500	1.8	23,228	1.8	271	1.2
そ の 他	6,000	0.4	5,746	0.4	253	4.4
合 計	1,345,000	100.0	1,282,373	100.0	62,626	4.9

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	44,500	47.2	41,908	50.8	2,591	6.2
B I Z - ロ ジ	4,100	4.4	4,094	5.0	5	0.1
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	300	0.3	△ 527	△ 0.6	827	-
e - ビ ジ ネ ス	7,400	7.9	6,986	8.5	413	5.9
フ ィ ナ ン シ ャ ル	9,100	9.7	8,516	10.3	583	6.9
オ ー ト ワ ー ク ス	3,000	3.2	2,666	3.2	333	12.5
そ の 他	25,800	27.3	18,762	22.8	7,037	37.5
小 計	94,200	100.0	82,407	100.0	11,792	14.3
調 整 額	△ 23,200	-	△ 16,204	-	△ 6,995	-
合 計	71,000	-	66,202	-	4,797	7.2

## 予想 4. 小口貨物の取扱

## ① 宅急便(国内)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,630,000	100.0	1,487,535	100.0	142,464	9.6
クール宅急便	189,000	11.6	182,016	12.2	6,983	3.8
宅急便コレクト	134,000	8.2	117,807	7.9	16,192	13.7
タイムサービス	13,500	0.8	13,357	0.9	142	1.1
宅急便単価(円)	572		591		△ 19	

## ② クロネコメール便(国内)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
					冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	2,120,000		2,112,934		7,065	0.3
クロネコメール便単価(円)	60		61		△ 1	

## 予想 5. 営業費用

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,345,000	100.0	1,282,373	100.0	62,626	4.9
営業費用	1,274,000	94.7	1,216,170	94.8	57,829	4.8
人件費	697,000	51.8	666,637	52.0	30,362	4.6
(社員給料)	(480,000)	(35.7)	(458,451)	(35.8)	(21,548)	(4.7)
(退職給付費用)	(15,000)	(1.1)	(14,501)	(1.1)	(498)	(3.4)
(その他)	(202,000)	(15.0)	(193,684)	(15.1)	(8,315)	(4.3)
下払い	508,000	37.8	483,326	37.7	24,673	5.1
(委託費)	(203,000)	(15.1)	(189,555)	(14.8)	(13,444)	(7.1)
(備車費)	(161,000)	(12.0)	(148,213)	(11.6)	(12,786)	(8.6)
(その他)	(144,000)	(10.7)	(145,556)	(11.3)	(△1,556)	(△1.1)
車両費	45,500	3.4	43,741	3.4	1,758	4.0
その他経費	271,000	20.1	255,436	19.9	15,563	6.1
内部仕入消去	△ 247,500	△ 18.4	△ 232,970	△ 18.2	△ 14,529	6.2



## 予想 6. 従業員の状況

(人)

	【平成26年3月期】			【平成25年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	87,900	107,400	195,300	84,422	92,686	177,108	3,478	14,714	18,192	10.3
デ リ バ リ ー	72,500	91,000	163,500	69,854	77,496	147,350	2,646	13,504	16,150	11.0
B I Z - ロ ジ	4,050	1,600	5,650	3,908	1,406	5,314	142	194	336	6.3
ホ ー ム コ ン ビ ` ニ エ ン ス	3,000	2,600	5,600	2,780	2,406	5,186	220	194	414	8.0
e - ビ ジ ネ ス	4,400	2,500	6,900	4,127	1,657	5,784	273	843	1,116	19.3
フ ィ ナ ン シ ャ ル	650	220	870	629	233	862	21	△ 13	8	0.9
オ ー ト ワ ー ク ス	1,250	650	1,900	1,173	578	1,751	77	72	149	8.5
そ の 他	2,050	8,830	10,880	1,951	8,910	10,861	99	△ 80	19	0.2

(%)

	【平成26年3月期】	【平成25年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.6	44.0	△ 0.4
純収入人件費比率	63.9	64.7	△ 0.8

## 予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	90,000	100.0	52,779	100.0	37,220	70.5
車両	33,000	36.7	26,789	50.7	6,210	23.2
土地	1,500	1.7	4,781	9.1	△ 3,281	△ 68.6
建物	38,000	42.2	8,687	16.5	29,312	337.4
荷役機器	13,000	14.4	9,863	18.7	3,136	31.8
その他	4,500	5.0	2,658	5.0	1,841	69.3

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	43,500		37,935		5,564	14.7