

# ヤマトグループ 連結決算概要 (2020年3月期 第3四半期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2020年1月31日

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2020年3月期 第3四半期】		【2019年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,257,724	100.0	1,257,610	100.0	113	0.0
営業費用	1,207,647	96.0	1,183,267	94.1	24,379	2.1
営業利益	50,077	4.0	74,343	5.9	△ 24,266	△ 32.6
営業外収益	1,812	0.1	1,861	0.1	△ 48	△ 2.6
営業外費用	5,059	0.4	2,559	0.2	2,500	97.7
経常利益	46,830	3.7	73,644	5.9	△ 26,814	△ 36.4
特別利益	7,920	0.6	42	0.0	7,878	-
特別損失	1,023	0.1	1,248	0.1	△ 224	△ 18.0
税金等調整前四半期純利益	53,727	4.3	72,438	5.8	△ 18,711	△ 25.8
法人税等	22,095	1.8	29,027	2.3	△ 6,932	△ 23.9
四半期純利益	31,631	2.5	43,410	3.5	△ 11,779	△ 27.1
非支配株主に帰属する 四半期純利益	224	0.0	215	0.0	8	4.0
親会社株主に帰属する 四半期純利益	31,406	2.5	43,194	3.4	△ 11,787	△ 27.3

## 実績 2. セグメント情報

**【2020年3月期 第3四半期】**

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,016,547	108,303	20,876	22,805	58,275	18,838	12,076	1,257,724	—	1,257,724
セグメント間の内部営業収益又は振替高	43,427	9,116	9,234	33,418	2,115	24,630	58,446	180,389	△ 180,389	—
計	1,059,975	117,420	30,110	56,224	60,390	43,469	70,523	1,438,114	△ 180,389	1,257,724
営業費用	1,025,169	113,297	37,767	47,632	55,416	39,905	33,981	1,353,170	△ 145,522	1,207,647
セグメント利益 (△は損失)	34,806	4,123	△ 7,656	8,591	4,973	3,563	36,542	84,943	△ 34,866	50,077
利益率 (%)	3.3	3.5	△ 25.4	15.3	8.2	8.2	51.8	5.9	—	4.0

**【2019年3月期 第3四半期】**

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,006,762	114,037	25,638	20,037	60,609	19,451	11,074	1,257,610	—	1,257,610
セグメント間の内部営業収益又は振替高	50,117	9,543	10,421	30,882	2,179	24,927	39,508	167,580	△ 167,580	—
計	1,056,879	123,580	36,059	50,919	62,788	44,379	50,583	1,425,191	△ 167,580	1,257,610
営業費用	997,451	120,461	42,669	43,893	57,154	40,760	31,263	1,333,654	△ 150,386	1,183,267
セグメント利益 (△は損失)	59,427	3,119	△ 6,609	7,026	5,634	3,618	19,319	91,536	△ 17,193	74,343
利益率 (%)	5.6	2.5	△ 18.3	13.8	9.0	8.2	38.2	6.4	—	5.9

**【前年同期比増減】**

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	9,785	△ 5,733	△ 4,762	2,767	△ 2,334	△ 612	1,002	113	—	113
セグメント間の内部営業収益又は振替高	△ 6,689	△ 426	△ 1,186	2,536	△ 64	△ 297	18,938	12,809	△ 12,809	—
計	3,095	△ 6,160	△ 5,949	5,304	△ 2,398	△ 910	19,940	12,922	△ 12,809	113
営業費用	27,717	△ 7,164	△ 4,902	3,738	△ 1,737	△ 855	2,718	19,515	4,863	24,379
セグメント利益	△ 24,621	1,003	△ 1,046	1,565	△ 661	△ 55	17,222	△ 6,592	△ 17,673	△ 24,266
伸率 (%)										
営業収益	0.3	△ 5.0	△ 16.5	10.4	△ 3.8	△ 2.1	39.4	0.9	—	0.0
営業費用	2.8	△ 5.9	△ 11.5	8.5	△ 3.0	△ 2.1	8.7	1.5	—	2.1
セグメント利益	△ 41.4	32.2	—	22.3	△ 11.7	△ 1.5	89.1	△ 7.2	—	△ 32.6

**実績 3. 事業別営業収益**

(百万円)

		【2020年3月期 第3四半期】		【2019年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅急便	945,588	75.2	932,784	74.2	12,803	1.4
	クロネコDM	49,275	3.9	55,543	4.4	△ 6,268	△ 11.3
	エキスプレ	31,814	2.5	31,714	2.5	99	0.3
	その他の	74,338	5.9	77,402	6.2	△ 3,064	△ 4.0
	内部売上消去	△ 84,468	△ 6.7	△ 90,683	△ 7.2	6,214	△ 6.9
	計	1,016,547	80.8	1,006,762	80.1	9,785	1.0
BIZ-ロジ	ロジスティクス	73,812	5.9	77,711	6.2	△ 3,899	△ 5.0
	貿易物流サービス	30,428	2.4	32,124	2.6	△ 1,696	△ 5.3
	その他の	24,405	1.9	24,547	2.0	△ 142	△ 0.6
	内部売上消去	△ 20,341	△ 1.6	△ 20,346	△ 1.6	5	△ 0.0
	計	108,303	8.6	114,037	9.1	△ 5,733	△ 5.0
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	30,115	2.4	36,070	2.9	△ 5,955	△ 16.5
	内部売上消去	△ 9,239	△ 0.7	△ 10,432	△ 0.8	1,193	△ 11.4
	計	20,876	1.7	25,638	2.0	△ 4,762	△ 18.6
e-ビジネス	カードソリューション	8,592	0.7	6,893	0.5	1,698	24.6
	ITオペレーティング	6,201	0.5	5,454	0.4	747	13.7
	e-通販ソリューション	5,208	0.4	4,691	0.4	517	11.0
	その他の	40,663	3.2	37,807	3.0	2,856	7.6
	内部売上消去	△ 37,861	△ 3.0	△ 34,809	△ 2.8	△ 3,052	8.8
	計	22,805	1.8	20,037	1.6	2,767	13.8
フィナンシャル	ペイメント	22,477	1.8	24,570	2.0	△ 2,093	△ 8.5
	リース	30,151	2.4	30,419	2.4	△ 268	△ 0.9
	クレジットファイナンス	2,538	0.2	2,644	0.2	△ 105	△ 4.0
	その他の	5,275	0.4	5,197	0.4	78	1.5
	内部売上消去	△ 2,168	△ 0.2	△ 2,222	△ 0.2	54	△ 2.5
	計	58,275	4.6	60,609	4.8	△ 2,334	△ 3.9
オートワークス	トラックソリューション	38,946	3.1	39,315	3.1	△ 369	△ 0.9
	その他の	6,575	0.5	7,144	0.6	△ 569	△ 8.0
	内部売上消去	△ 26,683	△ 2.1	△ 27,008	△ 2.1	325	△ 1.2
	計	18,838	1.5	19,451	1.5	△ 612	△ 3.2
その他	JITBOXチャーター便	10,432	0.8	9,660	0.8	771	8.0
	その他の	62,813	5.0	43,620	3.5	19,193	44.0
	内部売上消去	△ 61,169	△ 4.9	△ 42,206	△ 3.4	△ 18,962	44.9
	計	12,076	1.0	11,074	0.9	1,002	9.1
合計		1,257,724	100.0	1,257,610	100.0	113	0.0

※事業の区分変更に伴い、2019年3月期の数値を組み替えて表示しております。詳細は、四半期決算短信(添付資料)15ページ「3. 補足情報」をご覧ください。

**実績 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便(国内)**

		【2020年3月期 第3四半期】	【2019年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
				個数	伸率(%)
宅急便 (3商品合計)	個数 (千個)	1,390,023	1,400,263	△ 10,239	△ 0.7
	単価 (円)	679	665	14	
宅急便・宅急便コンパクト	個数 (千個)	1,262,539	1,303,294	△ 40,755	△ 3.1
	単価 (円)	728	700	28	
ネコポス	個数 (千個)	127,483	96,968	30,515	31.5
	単価 (円)	200	191	9	

**② クロネコDM便(国内)**

		【2020年3月期 第3四半期】	【2019年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数 (千冊)	761,838	926,109	△ 164,270	△ 17.7
	単価 (円)	65	60	5	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【2020年3月期 第3四半期】		【2019年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,257,724	100.0	1,257,610	100.0	113	0.0
営業費用	1,207,647	96.0	1,183,267	94.1	24,379	2.1
人件費	645,140	51.3	620,576	49.3	24,564	4.0
社員給料	444,948	35.4	423,255	33.7	21,693	5.1
退職給付費用	12,779	1.0	10,716	0.9	2,062	19.2
その他	187,412	14.9	186,603	14.8	808	0.4
下払い	461,138	36.7	482,319	38.4	△ 21,181	△ 4.4
委託費	180,697	14.4	197,661	15.7	△ 16,964	△ 8.6
備車費	155,213	12.3	151,872	12.1	3,341	2.2
その他	125,226	10.0	132,785	10.6	△ 7,558	△ 5.7
車両費	37,400	3.0	36,885	2.9	514	1.4
その他経費	271,634	21.6	253,900	20.2	17,734	7.0
内部仕入消去	△ 207,667	△ 16.5	△ 210,414	△ 16.7	2,747	△ 1.3

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【2020年3月期 第3四半期】			【2019年3月期 第3四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	99,297	130,747	230,044	97,131	126,881	224,012	2,166	3,866	6,032	2.7
デ リ バ リ ー	83,381	124,265	207,646	80,943	120,707	201,650	2,438	3,558	5,996	3.0
B I Z ー ロ ジ	4,943	3,347	8,290	5,438	2,800	8,238	△ 495	547	52	0.6
ホームコンビニエンス	3,243	1,448	4,691	3,066	1,692	4,758	177	△ 244	△ 67	△ 1.4
e ー ビ ジ ネ ス	3,180	576	3,756	3,167	572	3,739	13	4	17	0.5
フィナンシャル	638	171	809	637	178	815	1	△ 7	△ 6	△ 0.7
オートワークス	1,502	691	2,193	1,483	696	2,179	19	△ 5	14	0.6
そ の 他	2,410	249	2,659	2,397	236	2,633	13	13	26	1.0

(%)

	【2020年3月期 第3四半期】	【2019年3月期 第3四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	44.1	42.3	1.8
純収入人件費比率	64.5	63.1	1.4



**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 2020年3月期 第3四半期 2019年12月31日現在 】	【 2019年3月期 2019年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	593,866	550,258	43,608	
固定資産	567,899	573,401	△ 5,501	
資産合計	1,161,765	1,123,659	38,106	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 2020年3月期 第3四半期 2019年12月31日現在 】	【 2019年3月期 2019年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	430,237	410,423	19,813	
固定負債	138,069	139,847	△ 1,777	
純資産	593,459	573,388	20,070	
負債純資産合計	1,161,765	1,123,659	38,106	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 2020年3月期 第3四半期 2019年12月31日現在 】	【 2019年3月期 2019年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	124,102	113,233	10,868	9.6

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2020年3月期 第3四半期】		【2019年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	47,597	100.0	61,611	100.0	△ 14,013	△ 22.7
車	31,376	65.9	41,475	67.3	△ 10,098	△ 24.3
建物	9,234	19.4	9,735	15.8	△ 501	△ 5.2
荷役機器	4,412	9.3	6,724	10.9	△ 2,312	△ 34.4
その他	2,574	5.4	3,675	6.0	△ 1,101	△ 30.0

(百万円)

	【2020年3月期 第3四半期】		【2019年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
減価償却費	39,684		36,108		3,575	9.9

**実績 9. ネットワーク**

	【2020年3月期 第3四半期】 2019年12月31日現在	【2019年3月期】 2019年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	56,550	54,193	2,357
大 型	2,510	2,522	△ 12
中 型	1,659	1,690	△ 31
小 型	39,749	38,400	1,349
軽 自 動 車	6,508	5,523	985
そ の 他	6,124	6,058	66
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	8,000	7,963	37
ベ ー ス	77	76	1
セ ン タ ー	7,056	7,023	33
引 越 セ ン タ ー	143	144	△ 1
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	365	362	3
そ の 他	359	358	1
取 扱 店 ( 店 )	186,982	194,261	△ 7,279

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,630,000	100.0	1,625,315	100.0	4,684	0.3
営業利益	40,000	2.5	58,345	3.6	△ 18,345	△ 31.4
経常利益	37,000	2.3	54,259	3.3	△ 17,259	△ 31.8
親会社株主に帰属する 当期純利益	20,000	1.2	25,682	1.6	△ 5,682	△ 22.1

## 予想 2. 事業別営業収益

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,311,000	80.4	1,297,222	79.8	13,777	1.1
宅 急 便	1,217,000	74.7	1,199,084	73.8	17,915	1.5
ク ロ ネ コ D M 便	67,000	4.1	73,062	4.5	△ 6,062	△ 8.3
エ キ ス プ レ ス	42,000	2.6	41,615	2.6	384	0.9
B I Z ー ロ ジ	147,000	9.0	147,437	9.1	△ 437	△ 0.3
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	28,000	1.7	33,404	2.1	△ 5,404	△ 16.2
e ー ビ ジ ネ ス	28,000	1.7	26,592	1.6	1,407	5.3
フ ィ ナ ン シ ャ ル	76,000	4.7	79,966	4.9	△ 3,966	△ 5.0
オ ー ト ワ ー ク ス	27,000	1.7	25,985	1.6	1,014	3.9
そ の 他	13,000	0.8	14,705	0.9	△ 1,705	△ 11.6
合 計	1,630,000	100.0	1,625,315	100.0	4,684	0.3

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	22,000	27.5	40,787	54.3	△ 18,787	△ 46.1
B I Z ー ロ ジ	5,000	6.3	3,329	4.4	1,670	50.2
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	△ 8,000	△ 10.0	△ 7,764	△ 10.3	△ 235	—
e ー ビ ジ ネ ス	11,000	13.8	8,740	11.6	2,259	25.9
フ ィ ナ ン シ ャ ル	6,000	7.5	6,244	8.3	△ 244	△ 3.9
オ ー ト ワ ー ク ス	5,000	6.3	4,433	5.9	566	12.8
そ の 他	39,000	48.8	19,372	25.8	19,627	101.3
小 計	80,000	100.0	75,144	100.0	4,855	6.5
調 整 額	△ 40,000	—	△ 16,798	—	△ 23,201	—
合 計	40,000	—	58,345	—	△ 18,345	△ 31.4

**予想 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便(国内)**

		【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減	
				個数	伸率(%)
宅急便 (3商品合計)	個数 (千個)	1,804,000	1,803,530	469	0.0
	単価 (円)	674	664	10	
宅急便・宅急便コンパクト	個数 (千個)	1,628,000	1,668,280	△ 40,280	△ 2.4
	単価 (円)	725	702	23	
ネコポス	個数 (千個)	176,000	135,250	40,749	30.1
	単価 (円)	200	191	9	

**② クロネコDM便(国内)**

		【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数(千冊)	1,060,000	1,211,525	△ 151,525	△ 12.5
	単価 (円)	63	60	3	

## 予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,630,000	100.0	1,625,315	100.0	4,684	0.3
営業費用	1,590,000	97.5	1,566,969	96.4	23,030	1.5
人件費	855,000	52.5	821,715	50.6	33,284	4.1
社員給料	590,000	36.2	564,377	34.7	25,622	4.5
退職給付費用	16,000	1.0	14,754	0.9	1,245	8.4
その他	249,000	15.3	242,584	14.9	6,415	2.6
下払い	598,000	36.7	629,645	38.7	△ 31,645	△ 5.0
委託費	232,000	14.2	256,817	15.8	△ 24,817	△ 9.7
備車費	203,000	12.5	201,377	12.4	1,622	0.8
その他	163,000	10.0	171,449	10.5	△ 8,449	△ 4.9
車両費	48,000	2.9	46,656	2.9	1,343	2.9
その他経費	369,000	22.6	342,602	21.1	26,397	7.7
内部仕入消去	△ 280,000	△ 17.2	△ 273,649	△ 16.8	△ 6,350	—



## 予想 6. 従業員の状況

	【2020年3月期】			【2019年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	99,500	129,000	228,500	97,587	127,538	225,125	1,913	1,462	3,375	1.5
デ リ バ リ ー	83,300	122,800	206,100	81,400	121,741	203,141	1,900	1,059	2,959	1.5
B I Z - ロ ジ	5,000	3,000	8,000	5,414	2,793	8,207	△ 414	207	△ 207	△ 2.5
ホ-ムコンビ`ニエンス	3,200	1,650	4,850	3,114	1,531	4,645	86	119	205	4.4
e-ビジネス	3,350	350	3,700	3,122	375	3,497	228	△ 25	203	5.8
フィナンシャル	650	200	850	637	172	809	13	28	41	5.1
オートワークス	1,500	700	2,200	1,472	692	2,164	28	8	36	1.7
そ の 他	2,500	300	2,800	2,428	234	2,662	72	66	138	5.2

	【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.8	43.3	1.5
純収入人件費比率	65.2	64.9	0.3

## 予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	70,000	100.0	83,514	100.0	△ 13,514	△ 16.2
車両	42,000	60.0	52,560	62.9	△ 10,560	△ 20.1
建物	13,000	18.6	16,975	20.3	△ 3,975	△ 23.4
荷役機器	9,000	12.9	8,647	10.4	352	4.1
その他	6,000	8.6	5,331	6.4	668	12.5

(百万円)

	【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減	
	金額	金額	金額	伸率(%)
減価償却費	53,000	51,346	1,653	3.2