

# ヤマトグループ 連結決算概要

(2024年3月期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2024年5月8日

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	小口貨物の取扱	3
4.	営業費用	4
5.	従業員の状況	5
6.	貸借対照表の増減	6
7.	設備投資と減価償却費	7
8.	ネットワーク	8

## 予 想

1.	連結業績	9
2.	セグメント別営業収益	10
3.	セグメント別営業利益	11
4.	小口貨物の取扱	12
5.	営業費用	13
6.	従業員の状況	14
7.	設備投資と減価償却費	15

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2023年3月期】		【2024年3月期】			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
営業収益	1,800,668	100.0	1,758,626	100.0	▲ 42,041	▲ 2.3
営業費用	1,740,583	96.7	1,718,566	97.7	▲ 22,016	▲ 1.3
営業利益	60,085	3.3	40,059	2.3	▲ 20,025	▲ 33.3
営業外収益	4,184	0.2	4,640	0.3	+ 456	+ 10.9
営業外費用	6,203	0.3	4,241	0.2	▲ 1,961	▲ 31.6
経常利益	58,066	3.2	40,458	2.3	▲ 17,607	▲ 30.3
特別利益	2,207	0.1	16,110	0.9	+ 13,903	+ 629.8
特別損失	3,458	0.2	4,865	0.3	+ 1,407	+ 40.7
税金等調整前当期純利益	56,815	3.2	51,704	2.9	▲ 5,111	▲ 9.0
法人税、住民税及び事業税	23,017	1.3	13,926	0.8	▲ 9,091	▲ 39.5
法人税等調整額	▲ 11,623	▲ 0.6	▲ 61	0.0	+ 11,561	—
当期純利益	45,421	2.5	37,840	2.2	▲ 7,581	▲ 16.7
非支配株主に帰属する 当期純利益 (▲は損失)	▲ 476	▲ 0.0	213	0.0	+ 690	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	45,898	2.5	37,626	2.1	▲ 8,271	▲ 18.0

**実績 2. セグメント情報**
**【2024年3月期】**

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	877,948	824,096	56,581	1,758,626	-	1,758,626
セグメント間の内部営業収益又は振替高	332,775	13,234	100,766	446,775	▲ 446,775	-
計	1,210,723	837,331	157,347	2,205,402	▲ 446,775	1,758,626
営業費用	1,188,133	832,744	144,613	2,165,492	▲ 446,925	1,718,566
セグメント利益	22,589	4,586	12,734	39,910	149	40,059
利益率 (%)	1.9	0.5	8.1	1.8	-	2.3

**【2023年3月期】**

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	894,574	846,053	60,040	1,800,668	-	1,800,668
セグメント間の内部営業収益又は振替高	323,337	16,454	111,991	451,783	▲ 451,783	-
計	1,217,911	862,508	172,032	2,252,452	▲ 451,783	1,800,668
営業費用	1,185,613	849,370	158,131	2,193,114	▲ 452,531	1,740,583
セグメント利益	32,298	13,138	13,900	59,337	747	60,085
利益率 (%)	2.7	1.5	8.1	2.6	-	3.3

**【前期比較】**

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	▲ 16,625	▲ 21,956	▲ 3,459	▲ 42,041	-	▲ 42,041
セグメント間の内部営業収益又は振替高	+ 9,437	▲ 3,220	▲ 11,224	▲ 5,007	+ 5,007	-
計	▲ 7,188	▲ 25,177	▲ 14,684	▲ 47,049	+ 5,007	▲ 42,041
営業費用	+ 2,520	▲ 16,625	▲ 13,517	▲ 27,622	+ 5,606	▲ 22,016
セグメント利益	▲ 9,708	▲ 8,551	▲ 1,166	▲ 19,427	▲ 598	▲ 20,025
伸率 (%)						
営業収益	▲ 0.6	▲ 2.9	▲ 8.5	▲ 2.1	-	▲ 2.3
営業費用	+ 0.2	▲ 2.0	▲ 8.5	▲ 1.3	-	▲ 1.3
セグメント利益	▲ 30.1	▲ 65.1	▲ 8.4	▲ 32.7	▲ 80.0	▲ 33.3

**実績 3. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便・宅急便コンパクト・EAZY**

	【2023年3月期】 実績	【2024年3月期】 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
個数 (千個)	1,926,338	1,886,170	▲ 40,167	▲ 2.1
単価 (円)	703	721		+ 18

**【参考】宅急便・宅急便コンパクト・EAZY 個数内訳**

(千個)

	【2023年3月期】 実績	【2024年3月期】 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
リテール部門	948,189	893,303	▲ 54,885	▲ 5.8
法人部門	978,148	992,866	+ 14,717	+ 1.5
うちEAZY	493,731	476,143	▲ 17,588	▲ 3.6

**② ネコポス・クロネコゆうパケット**

	【2023年3月期】 実績	【2024年3月期】 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
個数 (千個)	413,372	409,650	▲ 3,722	▲ 0.9
単価 (円)	189	190		+ 1

**【参考】ネコポス・クロネコゆうパケット 個数内訳**

(千個)

	【2023年3月期】 実績	【2024年3月期】 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
リテール部門	278,348	257,939	▲ 20,408	▲ 7.3
法人部門	135,024	151,710	+ 16,686	+ 12.4

**③ クロネコDM便・クロネコゆうメール**

	【2023年3月期】 実績	【2024年3月期】 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
冊数 (千冊)	800,526	626,550	▲ 173,976	▲ 21.7
単価 (円)	67	68		+ 1

**実績 4. 営業費用**

(百万円)

	【2023年3月期】		【2024年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,800,668	100.0	1,758,626	100.0	▲ 42,041	▲ 2.3
営業費用	1,740,583	96.7	1,718,566	97.7	▲ 22,016	▲ 1.3
下払経費	657,514	36.5	652,135	37.1	▲ 5,379	▲ 0.8
委託費	352,298	19.6	363,147	20.6	+ 10,848	+ 3.1
集配委託	95,195	5.3	96,901	5.5	+ 1,706	+ 1.8
作業委託	37,350	2.1	43,113	2.5	+ 5,763	+ 15.4
その他	219,753	12.2	223,133	12.7	+ 3,379	+ 1.5
E C 物 流 N W	46,457	2.6	43,386	2.5	▲ 3,071	▲ 6.6
その他	173,296	9.6	179,747	10.2	+ 6,450	+ 3.7
備車費	208,647	11.6	212,604	12.1	+ 3,957	+ 1.9
その他	96,568	5.4	76,383	4.3	▲ 20,185	▲ 20.9
人件費	866,015	48.1	828,801	47.1	▲ 37,214	▲ 4.3
社員給料	589,483	32.7	564,998	32.1	▲ 24,484	▲ 4.2
法定福利費	106,896	5.9	104,650	6.0	▲ 2,246	▲ 2.1
退職給付費用	25,150	1.4	25,255	1.4	+ 104	+ 0.4
賞与・その他	144,484	8.0	133,896	7.6	▲ 10,588	▲ 7.3
車両費	51,280	2.8	52,500	3.0	+ 1,219	+ 2.4
車両修繕費	24,769	1.4	25,958	1.5	+ 1,188	+ 4.8
燃料油脂費	26,511	1.5	26,541	1.5	+ 30	+ 0.1
その他の経費	356,814	19.8	364,586	20.7	+ 7,771	+ 2.2
減価償却費	41,557	2.3	44,294	2.5	+ 2,736	+ 6.6
システム関連費用	53,081	2.9	57,759	3.3	+ 4,677	+ 8.8
その他	262,174	14.6	262,531	14.9	+ 357	+ 0.1
施設使用料	82,800	4.6	88,207	5.0	+ 5,406	+ 6.5
その他	179,373	10.0	174,324	9.9	▲ 5,049	▲ 2.8
内 部 仕 入 消 去	▲ 191,042	▲ 10.6	▲ 179,456	▲ 10.2	+ 11,585	—

**実績 5. 従業員の状況**

(人)

	【2023年3月期】 実績			【2024年3月期】 実績			前期比較 (※)			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	92,727	117,470	210,197	88,917	88,513	177,430	▲ 3,810	▲ 28,957	▲ 32,767	▲ 15.6
リテール部門	76,338	94,497	170,835	73,912	80,218	154,130	▲ 2,426	▲ 14,279	▲ 16,705	▲ 9.8
法人部門	10,559	8,112	18,671	9,636	7,316	16,952	▲ 923	▲ 796	▲ 1,719	▲ 9.2
その他 (※)	5,830	14,861	20,691	5,369	979	6,348	▲ 461	▲ 13,882	▲ 14,343	▲ 69.3

※ヤマト・スタッフ・サプライ株式会社が持分法適用会社となり、同社の従業員数は、2024年3月期第2四半期より「その他」から除外しています。

連結適用範囲変更に伴う影響 前期比較 合計▲14,055人（フルタイム▲282人、パートタイム▲13,773人）

**実績 6. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【2023年3月期】 2023年3月31日現在 実績	【2024年3月期】 2024年3月31日現在 実績	前期比較	備考
流動資産	484,647	496,353	+ 11,706	
固定資産	622,940	639,541	+ 16,601	
資産合計	1,107,587	1,135,895	+ 28,308	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【2023年3月期】 2023年3月31日現在 実績	【2024年3月期】 2024年3月31日現在 実績	前期比較	備考
流動負債	344,758	345,905	+ 1,146	
固定負債	146,398	198,009	+ 51,611	
純資産	616,430	591,980	▲ 24,449	
負債純資産合計	1,107,587	1,135,895	+ 28,308	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【2023年3月期】 2023年3月31日現在 実績	【2024年3月期】 2024年3月31日現在 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
有利子負債	48,273	92,528	+ 44,254	+ 91.7



**実績 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2023年3月期】 実績		【2024年3月期】 実績		前期比較	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減	伸率(%)
設備投資総額	46,912	100.0	56,780	100.0	+ 9,868	+ 21.0
車 両	10,477	22.3	5,517	9.7	▲ 4,960	▲ 47.3
拠点 / 事務所および 建物 付属 設備	17,168	36.6	31,031	54.7	+ 13,863	+ 80.7
自動仕分け機等	3,172	6.8	3,182	5.6	+ 9	+ 0.3
その他 ハードウェア 事務機器等	4,154	8.9	5,411	9.5	+ 1,257	+ 30.3
デジタル投資	11,938	25.4	11,637	20.5	▲ 301	▲ 2.5

(百万円)

	【2023年3月期】 実績		【2024年3月期】 実績		前期比較	
	実績	41,557	44,294	増減	伸率(%)	
減価償却費				+ 2,736	+ 6.6	

**実績 8. ネットワーク**

	【2023年3月期】 2023年3月31日現在 実績	【2024年3月期】 2024年3月31日現在 実績	前期比較
	車 両 台 数 ( 台 )	55,101	55,022
環境配慮車	38,616	39,933	+ 1,317
大 型	2,511	2,455	▲ 56
中 型	893	865	▲ 28
小 型	39,432	40,455	+ 1,023
軽 自 動 車	6,521	6,141	▲ 380
そ の 他	5,744	5,106	▲ 638
主 要 拠 点 数 ( 店 )	3,809	3,487	▲ 322
営 業 所	3,331	3,003	▲ 328
ベ - ス	76	80	+ 4
法 人 関 連 オ ペ レ - シ ョ ン 拠 点	402	404	+ 2
取 扱 店 ( 店 )	159,252	151,991	▲ 7,261

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2024年3月期】 実績		【2025年3月期】 予想		前期比較	
		構成比 (%)		構成比 (%)	増減	伸率 (%)
営業収益	1,758,626	100.0	1,820,000	100.0	+ 61,373	+ 3.5
営業利益	40,059	2.3	50,000	2.7	+ 9,940	+ 24.8
経常利益	40,458	2.3	50,000	2.7	+ 9,541	+ 23.6
親会社株主に帰属する 当期純利益	37,626	2.1	32,000	1.8	▲ 5,626	▲ 15.0

**予想 2. セグメント別営業収益**

<ご留意事項>

・予想数値および事業別の前期実績数値は、現時点での参考値です。今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

(百万円)

	【2024年3月期】		【2025年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
エクスプレス事業	1,553,075	88.3	1,603,000	88.1	+ 49,924	+ 3.2
コントラクト・ロジスティクス事業	87,276	5.0	81,000	4.5	▲ 6,276	▲ 7.2
グローバル事業	71,375	4.1	90,000	4.9	+ 18,624	+ 26.1
モビリティ事業	20,163	1.1	21,000	1.2	+ 836	+ 4.1
その他	26,734	1.5	25,000	1.4	▲ 1,734	▲ 6.5
合計	1,758,626	100.0	1,820,000	100.0	+ 61,373	+ 3.5

### 予想 3. セグメント別営業利益

<ご留意事項>

・予想数値および事業別の前期実績数値は、現時点での参考値です。今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

(百万円)

	【2024年3月期】		【2025年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
エクスプレス事業	11,908	29.5	21,800	42.8	+ 9,891	+ 83.1
コントラクト・ロジスティクス事業	9,290	23.0	9,400	18.5	+ 109	+ 1.2
グローバル事業	6,563	16.3	7,800	15.3	+ 1,236	+ 18.8
モビリティ事業	4,132	10.2	4,200	8.3	+ 67	+ 1.6
その他	8,477	21.0	7,700	15.1	▲ 777	▲ 9.2
小計	40,372	100.0	50,900	100.0	+ 10,527	+ 26.1
連結仕訳	▲ 313	-	▲ 900	-	▲ 586	-
合計	40,059	-	50,000	-	+ 9,940	+ 24.8

### 予想 4. 小口貨物の取扱

<ご留意事項>

- ・「【参考】宅急便・宅急便コンパクト・EAZY 個数内訳」については、引き続き、顧客セグメント単位の「リテール領域（小口法人・個人）」「法人領域（大口法人）」にて開示します。なお、これまで法人部門の内訳として開示していた「EAZY」（EC事業者向け配送サービス）については、2025年3月期より全体個数の内訳として開示します。
- ・予想数値および前期実績数値は、現時点での参考値です。今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

#### ① 宅急便・宅急便コンパクト・EAZY

	【2024年3月期】 実績	【2025年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
個数（千個）	1,886,170	2,006,000	+ 119,829	+ 6.4
うちEAZY	476,143	457,100	▲ 19,043	▲ 4.0
単価（円）	721	725		+ 4

#### 【参考】宅急便・宅急便コンパクト・EAZY 個数内訳

（千個）

	【2024年3月期】 実績	【2025年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
リテール領域(小口法人・個人)	893,303	931,700	+ 38,396	+ 4.3
法人領域（大口法人）	992,866	1,074,300	+ 81,433	+ 8.2

#### ② ネコポス・クロネコゆうパケット

	【2024年3月期】 実績	【2025年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
個数（千個）	409,650	362,900	▲ 46,750	▲ 11.4
単価（円）	190	194		+ 4

#### ③ クロネコDM便・クロネコゆうメール

	【2024年3月期】 実績	【2025年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
冊数（千冊）	626,550	126,700	▲ 499,850	▲ 79.8
単価（円）	68	83		+ 15

**予想 5. 営業費用**

(百万円)

	【2024年3月期】		【2025年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,758,626	100.0	1,820,000	100.0	+ 61,373	+ 3.5
営業費用	1,718,566	97.7	1,770,000	97.3	+ 51,433	+ 3.0
下 払 経 費	652,135	37.1	678,300	37.3	+ 26,164	+ 4.0
委託費	363,147	20.6	383,700	21.1	+ 20,552	+ 5.7
集配委託	96,901	5.5	98,700	5.4	+ 1,799	+ 1.9
作業委託	43,113	2.5	45,200	2.5	+ 2,087	+ 4.8
その他	223,133	12.7	239,800	13.2	+ 16,666	+ 7.5
E C 物 流 N W	43,386	2.5	32,300	1.8	▲ 11,086	▲ 25.6
その他	179,747	10.2	207,500	11.4	+ 27,752	+ 15.4
備車費	212,604	12.1	221,500	12.2	+ 8,895	+ 4.2
その他	76,383	4.3	73,100	4.0	▲ 3,283	▲ 4.3
人 件 費	828,801	47.1	815,300	44.8	▲ 13,501	▲ 1.6
社員給料	564,998	32.1	543,600	29.9	▲ 21,398	▲ 3.8
法定福利費	104,650	6.0	104,800	5.8	+ 149	+ 0.1
退職給付費用	25,255	1.4	27,300	1.5	+ 2,044	+ 8.1
賞与・その他	133,896	7.6	139,600	7.7	+ 5,703	+ 4.3
車 両 費	52,500	3.0	52,600	2.9	+ 99	+ 0.2
車両修繕費	25,958	1.5	25,500	1.4	▲ 458	▲ 1.8
燃料油脂費	26,541	1.5	27,100	1.5	+ 558	+ 2.1
そ の 他 経 費	364,586	20.7	390,700	21.5	+ 26,113	+ 7.2
減価償却費	44,294	2.5	51,200	2.8	+ 6,905	+ 15.6
システム関連費用	57,759	3.3	60,600	3.3	+ 2,840	+ 4.9
その他	262,531	14.9	278,900	15.3	+ 16,368	+ 6.2
施設使用料	88,207	5.0	96,900	5.3	+ 8,692	+ 9.9
その他	174,324	9.9	182,000	10.0	+ 7,675	+ 4.4
内 部 仕 入 消 去	▲ 179,456	▲ 10.2	▲ 166,900	▲ 9.2	+ 12,556	-

**予想 6. 従業員の状況**

&lt;ご留意事項&gt;

・予想数値および事業別の前期実績数値は、現時点での参考値です。今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

(人)

	【2024年3月期】 実績			【2025年3月期】 予想			前期比較			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	88,917	88,513	177,430	89,800	86,200	176,000	+ 883	▲ 2,313	▲ 1,430	▲ 0.8
エクスプレス事業	80,338	82,728	163,066	81,000	80,000	161,000	+ 662	▲ 2,728	▲ 2,066	▲ 1.3
コントラクト・ロジスティクス事業	1,546	2,979	4,525	1,500	3,300	4,800	▲ 46	+ 321	+ 275	+ 6.1
グローバル事業	2,469	260	2,729	2,600	300	2,900	+ 131	+ 40	+ 171	+ 6.3
モビリティ事業	1,521	600	2,121	1,600	600	2,200	+ 79	0	+ 79	+ 3.7
その他	3,043	1,946	4,989	3,100	2,000	5,100	+ 57	+ 54	+ 111	+ 2.2



**予想 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2024年3月期】 実績		【2025年3月期】 予想		前期比較	
		構成比(%)		構成比(%)	増減	伸率(%)
設備投資総額	56,780	100.0	150,000	100.0	+ 93,219	+ 164.2
車両	5,517	9.7	9,000	6.0	+ 3,482	+ 63.1
拠点 / 事務所および 建物付属設備	31,031	54.7	90,000	60.0	+ 58,968	+ 190.0
自動仕分け機等	3,182	5.6	13,000	8.7	+ 9,817	+ 308.5
その他の ハードウェア 事務機器等	5,411	9.5	13,000	8.7	+ 7,588	+ 140.2
デジタル投資	11,637	20.5	25,000	16.7	+ 13,362	+ 114.8

(百万円)

	【2024年3月期】 実績		【2025年3月期】 予想		前期比較	
		構成比(%)		構成比(%)	増減	伸率(%)
減価償却費	44,294		51,200		+ 6,905	+ 15.6