

# 平成26年3月期 決算説明補足資料



平成26年5月1日

ヤマトホールディングス株式会社

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,374,610	100.0	1,282,373	100.0	92,236	7.2
営業費用	1,311,513	95.4	1,216,170	94.8	95,342	7.8
営業利益	63,096	4.6	66,202	5.2	△ 3,106	△ 4.7
営業外収益	2,681	0.2	2,819	0.2	△ 137	△ 4.9
営業外費用	1,114	0.1	1,030	0.1	83	8.1
経常利益	64,664	4.7	67,991	5.3	△ 3,327	△ 4.9
特別利益	1,937	0.1	163	0.0	1,774	-
特別損失	720	0.0	3,872	0.3	△ 3,152	△ 81.4
税金等調整前当期純利益	65,882	4.8	64,283	5.0	1,598	2.5
法人税、住民税及び事業税	32,604	2.4	31,268	2.4	1,336	4.3
法人税等調整額	△ 1,601	△ 0.1	△ 1,705	△ 0.1	104	-
少数株主損益調整前当期純利益	34,879	2.5	34,721	2.7	157	0.5
少数株主利益	102	0.0	△ 423	△ 0.0	526	-
当期純利益	34,776	2.5	35,144	2.7	△ 368	△ 1.0

## 実績 2. セグメント情報

【平成26年3月期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,098,692	90,254	48,723	41,537	62,727	25,650	7,022	1,374,610	—	1,374,610
セグメント間の内部営業収益又は振替高	60,184	12,462	14,154	30,178	3,567	28,066	60,664	209,278	(209,278)	—
計	1,158,877	102,717	62,877	71,716	66,295	53,717	67,687	1,583,888	(209,278)	1,374,610
営業費用	1,123,003	99,313	62,659	63,762	56,890	50,444	42,730	1,498,804	(187,291)	1,311,513
セグメント利益	35,873	3,403	217	7,954	9,405	3,272	24,956	85,083	(21,987)	63,096
利益率 (%)	3.1	3.3	0.3	11.1	14.2	6.1	36.9	5.4	—	4.6

【平成25年3月期】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,028,219	86,806	44,601	37,060	56,710	23,228	5,746	1,282,373	—	1,282,373
セグメント間の内部営業収益又は振替高	56,439	11,486	14,752	27,859	3,910	27,531	52,993	194,973	(194,973)	—
計	1,084,658	98,293	59,353	64,920	60,620	50,759	58,740	1,477,347	(194,973)	1,282,373
営業費用	1,042,749	94,198	59,881	57,933	52,104	48,093	39,977	1,394,939	(178,768)	1,216,170
セグメント利益 (△は損失)	41,908	4,094	△ 527	6,986	8,516	2,666	18,762	82,407	(16,204)	66,202
利益率 (%)	3.9	4.2	△ 0.9	10.8	14.0	5.3	31.9	5.6	—	5.2

【前期比増減】

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	オートワークス	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	70,473	3,447	4,121	4,477	6,017	2,421	1,276	92,236	—	92,236
セグメント間の内部営業収益又は振替高	3,745	975	△ 597	2,319	△ 343	535	7,670	14,304	△ 14,304	—
計	74,219	4,423	3,523	6,796	5,674	2,957	8,946	106,541	△ 14,304	92,236
営業費用	80,253	5,114	2,778	5,828	4,785	2,351	2,752	103,865	△ 8,522	95,342
セグメント利益	△ 6,034	△ 690	744	967	889	606	6,194	2,676	△ 5,782	△ 3,106
伸率 (%)										
営業収益	6.8	4.5	5.9	10.5	9.4	5.8	15.2	7.2	—	7.2
営業費用	7.7	5.4	4.6	10.1	9.2	4.9	6.9	7.4	—	7.8
セグメント利益	△ 14.4	△ 16.9	—	13.8	10.4	22.7	33.0	3.2	—	△ 4.7

**実績 3. 事業別営業収益**

(百万円)

		【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅 急 便	958,573	69.7	880,171	68.6	78,401	8.9
	ク ロ ネ コ メ ー ル 便	126,035	9.2	128,309	10.0	△ 2,274	△ 1.8
	エ キ ス プ レ ス	45,047	3.3	42,635	3.3	2,412	5.7
	そ の 他	63,785	4.6	65,116	5.1	△ 1,331	△ 2.0
	内 部 売 上 消 去	△ 94,748	△ 6.9	△ 88,013	△ 6.8	△ 6,734	7.7
	計	1,098,692	79.9	1,028,219	80.2	70,473	6.9
B I Z - ロ ジ	貿 易 物 流 サ ー ビ ス	39,037	2.8	36,479	2.8	2,558	7.0
	販 売 物 流 サ ー ビ ス	31,103	2.3	30,180	2.4	922	3.1
	マ ル チ メ ン テ ナ ン ス	9,870	0.7	8,714	0.7	1,155	13.3
	エ ク ス ポ ー ト フ ァ ク ト リ ー	3,781	0.3	3,701	0.3	79	2.2
	そ の 他	36,311	2.7	35,296	2.8	1,014	2.9
	内 部 売 上 消 去	△ 29,850	△ 2.2	△ 27,566	△ 2.2	△ 2,283	8.3
	計	90,254	6.6	86,806	6.8	3,447	4.0
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	42,801	3.1	40,586	3.2	2,215	5.5
	ビ ジ ネ ス コ ン ビ ニ エ ン ス	20,107	1.4	18,788	1.5	1,318	7.0
	内 部 売 上 消 去	△ 14,186	△ 1.0	△ 14,773	△ 1.2	587	△ 4.0
	計	48,723	3.5	44,601	3.5	4,121	9.2
e - ビ ジ ネ ス	e - ロ ジ ソ リ ュ ー シ ョ ン	10,766	0.8	10,137	0.8	628	6.2
	カ ー ド ソ リ ュ ー シ ョ ン	7,890	0.6	7,092	0.6	798	11.3
	I T オ ペ レ ー テ ィ ン グ ソ リ ュ ー シ ョ ン	5,082	0.4	4,383	0.3	699	15.9
	e - 通 販 ソ リ ュ ー シ ョ ン	8,062	0.6	7,075	0.5	986	13.9
	そ の 他	42,172	3.0	39,739	3.1	2,432	6.1
	内 部 売 上 消 去	△ 32,437	△ 2.4	△ 31,368	△ 2.4	△ 1,068	3.4
	計	41,537	3.0	37,060	2.9	4,477	12.1
フ ィ ナ ン シ ャ ル	宅 急 便 コ レ ク ト	40,178	2.9	37,710	2.9	2,467	6.5
	リ ー ス	20,896	1.5	18,124	1.4	2,772	15.3
	ク レ ジ ッ ト フ ァ イ ナ ン ス	3,239	0.3	3,278	0.3	△ 39	△ 1.2
	そ の 他	2,061	0.2	1,584	0.1	477	30.1
	内 部 売 上 消 去	△ 3,647	△ 0.3	△ 3,987	△ 0.3	340	△ 8.5
	計	62,727	4.6	56,710	4.4	6,017	10.6
オ ー ト ワ ー ク ス	ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ン ス	49,651	3.6	47,279	3.7	2,372	5.0
	そ の 他	6,507	0.5	5,909	0.4	597	10.1
	内 部 売 上 消 去	△ 30,508	△ 2.2	△ 29,960	△ 2.3	△ 547	1.8
	計	25,650	1.9	23,228	1.8	2,421	10.4
そ の 他	JITBOX チ ャ ー タ ー 便	4,677	0.3	3,504	0.3	1,173	33.5
	そ の 他	64,434	4.7	56,587	4.4	7,847	13.9
	内 部 売 上 消 去	△ 62,089	△ 4.5	△ 54,345	△ 4.3	△ 7,744	14.2
	計	7,022	0.5	5,746	0.4	1,276	22.2
合 計		1,374,610	100.0	1,282,373	100.0	92,236	7.2

**実績 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便(国内)**

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,665,870	100.0	1,487,535	100.0	178,335	12.0
クール宅急便	193,039	11.6	182,016	12.2	11,023	6.1
宅急便コレクト	133,056	8.0	117,807	7.9	15,249	12.9
タイムサービス	13,437	0.8	13,357	0.9	80	0.6
宅急便単価(円)	574		591		△ 17	

**② クロネコメール便(国内)**

	【平成26年3月期】	【平成25年3月期】	前期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	2,084,831	2,112,934	△ 28,102	△ 1.3
クロネコメール便単価(円)	61		0	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,374,610	100.0	1,282,373	100.0	92,236	7.2
営業費用	1,311,513	95.4	1,216,170	94.8	95,342	7.8
人件費	704,338	51.2	666,637	52.0	37,700	5.7
(社員給料)	(484,094)	(35.2)	(458,451)	(35.8)	(25,643)	(5.6)
(退職給付費用)	(14,834)	(1.1)	(14,501)	(1.1)	(332)	(2.3)
(その他)	(205,408)	(14.9)	(193,684)	(15.1)	(11,724)	(6.1)
下払い	528,105	38.4	483,326	37.7	44,779	9.3
(委託費)	(211,837)	(15.4)	(189,555)	(14.8)	(22,281)	(11.8)
(備車費)	(168,104)	(12.2)	(148,213)	(11.6)	(19,890)	(13.4)
(その他)	(148,163)	(10.8)	(145,556)	(11.3)	(2,607)	(1.8)
車両費	46,288	3.4	43,741	3.4	2,547	5.8
その他経費	277,920	20.2	255,436	19.9	22,484	8.8
内部仕入消去	△ 245,140	△ 17.8	△ 232,970	△ 18.2	△ 12,169	5.2

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成26年3月期】			【平成25年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	87,279	105,867	193,146	84,422	92,686	177,108	2,857	13,181	16,038	9.1
デリバリー	72,590	89,793	162,383	69,854	77,496	147,350	2,736	12,297	15,033	10.2
BIZ-ロジ	3,884	1,496	5,380	3,908	1,406	5,314	△ 24	90	66	1.2
ホームコンビニエンス	2,759	2,379	5,138	2,780	2,406	5,186	△ 21	△ 27	△ 48	△ 0.9
e-ビジネス	4,198	2,049	6,247	4,127	1,657	5,784	71	392	463	8.0
フィナンシャル	637	220	857	629	233	862	8	△ 13	△ 5	△ 0.6
オートワークス	1,193	616	1,809	1,173	578	1,751	20	38	58	3.3
その他	2,018	9,314	11,332	1,951	8,910	10,861	67	404	471	4.3

(%)

	【平成26年3月期】	【平成25年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.5	44.0	△ 0.5
純収入人件費比率	64.7	64.7	0.0

**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 平成26年3月期 平成26年3月31日現在 】	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	527,359	486,408	40,951	
固定資産	504,774	463,744	41,029	
資産合計	1,032,134	950,152	81,981	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 平成26年3月期 平成26年3月31日現在 】	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	347,360	299,539	47,820	
固定負債	124,601	107,698	16,903	
純資産	560,172	542,914	17,257	
負債純資産合計	1,032,134	950,152	81,981	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 平成26年3月期 平成26年3月31日現在 】	【 平成25年3月期 平成25年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	107,842	93,780	14,062	15.0

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	88,517	100.0	52,779	100.0	35,738	67.7
車	39,963	45.1	26,789	50.7	13,174	49.2
土地	1,637	1.9	4,781	9.1	△ 3,143	△ 65.8
建物	33,101	37.4	8,687	16.5	24,413	281.0
荷役機器	9,006	10.2	9,863	18.7	△ 857	△ 8.7
その他	4,809	5.4	2,658	5.0	2,151	80.9

(百万円)

	【平成26年3月期】		【平成25年3月期】	前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	金額	伸率(%)
減価償却費	42,265		37,935	4,330	11.4

**実績 9. ネットワーク**

	【平成26年3月期】 平成26年3月31日現在	【平成25年3月期】 平成25年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	50,532	50,172	360
大 型	2,184	2,505	△ 321
中 型	1,578	1,558	20
小 型	35,370	34,543	827
軽 自 動 車	5,082	5,300	△ 218
そ の 他	6,318	6,266	52
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	6,840	6,765	75
ベ ー ス	76	76	0
セ ン タ ー	6,031	5,976	55
引 越 セ ン タ ー	138	145	△ 7
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	302	278	24
そ の 他	293	290	3
取 扱 店 ( 店 )	239,514	245,024	△ 5,510

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成27年3月期】		【平成26年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,437,000	100.0	1,374,610	100.0	62,389	4.5
営業利益	70,000	4.9	63,096	4.6	6,903	10.9
経常利益	71,000	4.9	64,664	4.7	6,335	9.8
当期純利益	41,000	2.9	34,776	2.5	6,223	17.9

## 予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【平成27年3月期】		【平成26年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,140,000	79.3	1,098,692	79.9	41,307	3.8
宅 急 便	1,003,000	69.8	958,573	69.7	44,426	4.6
ク ロ ネ コ メ ー ル 便	121,500	8.5	126,035	9.2	△ 4,535	△ 3.6
エ キ ス プ レ ス	45,500	3.2	45,047	3.3	452	1.0
B I Z ー ロ ジ	97,000	6.8	90,254	6.6	6,745	7.5
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	50,000	3.5	48,723	3.5	1,276	2.6
e ー ビ ジ ネ ス	46,000	3.2	41,537	3.0	4,462	10.7
フ ィ ナ ン シ ャ ル	68,500	4.8	62,727	4.6	5,772	9.2
オ ー ト ワ ー ク ス	28,000	1.9	25,650	1.9	2,349	9.2
そ の 他	7,500	0.5	7,022	0.5	477	6.8
合 計	1,437,000	100.0	1,374,610	100.0	62,389	4.5

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成27年3月期】		【平成26年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	41,000	45.8	35,873	42.2	5,126	14.3
B I Z - ロ ジ	4,700	5.3	3,403	4.0	1,296	38.1
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	500	0.6	217	0.3	282	129.9
e - ビ ジ ネ ス	8,400	9.4	7,954	9.3	445	5.6
フ ィ ナ ン シ ャ ル	9,600	10.7	9,405	11.1	194	2.1
オ ー ト ワ ー ク ス	3,600	4.0	3,272	3.8	327	10.0
そ の 他	21,700	24.2	24,956	29.3	△ 3,256	△ 13.1
小 計	89,500	100.0	85,083	100.0	4,416	5.2
調 整 額	△ 19,500	-	△ 21,987	-	2,487	-
合 計	70,000	-	63,096	-	6,903	10.9

## 予想 4. 小口貨物の取扱

## ① 宅急便(国内)

	【平成27年3月期】		【平成26年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,724,000	100.0	1,665,870	100.0	58,129	3.5
クール宅急便	199,000	11.5	193,039	11.6	5,960	3.1
宅急便コレクト	138,000	8.0	133,056	8.0	4,943	3.7
タイムサービス	12,700	0.7	13,437	0.8	△ 737	△ 5.5
宅急便単価(円)	579		574		5	

## ② クロネコメール便(国内)

	【平成27年3月期】		【平成26年3月期】		前期比増減	
					冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	1,970,000		2,084,831		△ 114,831	△ 5.5
クロネコメール便単価(円)	62		61		1	

## 予想 5. 営業費用

(百万円)

	【平成27年3月期】		【平成26年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,437,000	100.0	1,374,610	100.0	62,389	4.5
営業費用	1,367,000	95.1	1,311,513	95.4	55,486	4.2
人件費	744,000	51.8	704,338	51.2	39,661	5.6
(社員給料)	(512,500)	(35.7)	(484,094)	(35.2)	(28,405)	(5.9)
(退職給付費用)	(14,500)	(1.0)	(14,834)	(1.1)	(△334)	(△2.3)
(その他)	(217,000)	(15.1)	(205,408)	(14.9)	(11,591)	(5.6)
下払い	544,000	37.8	528,105	38.4	15,894	3.0
(委託費)	(212,000)	(14.7)	(211,837)	(15.4)	(162)	(0.1)
(備車費)	(174,000)	(12.1)	(168,104)	(12.2)	(5,895)	(3.5)
(その他)	(158,000)	(11.0)	(148,163)	(10.8)	(9,836)	(6.6)
車両費	47,500	3.3	46,288	3.4	1,211	2.6
その他経費	295,500	20.6	277,920	20.2	17,579	6.3
内部仕入消去	△ 264,000	△ 18.4	△ 245,140	△ 17.8	△ 18,859	7.7

**予想 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成27年3月期】			【平成26年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	90,500	120,800	211,300	87,279	105,867	193,146	3,221	14,933	18,154	9.4
デ リ バ リ ー	74,700	105,200	179,900	72,590	89,793	162,383	2,110	15,407	17,517	10.8
B I Z - ロ ジ	4,200	1,800	6,000	3,884	1,496	5,380	316	304	620	11.5
ホ-ムコンビ`ニエンス	2,900	2,400	5,300	2,759	2,379	5,138	141	21	162	3.2
e- ビジネス	4,360	840	5,200	4,198	2,049	6,247	162	△ 1,209	△ 1,047	△ 16.8
フィナンシャル	670	230	900	637	220	857	33	10	43	5.0
オートワークス	1,540	860	2,400	1,193	616	1,809	347	244	591	32.7
そ の 他	2,130	9,470	11,600	2,018	9,314	11,332	112	156	268	2.4

(%)

	【平成27年3月期】	【平成26年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.9	43.5	0.4
純収入人件費比率	64.6	64.7	△ 0.1

## 予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成27年3月期】		【平成26年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
設備投資総額	80,000	100.0	88,517	100.0	△ 8,517	△ 9.6
車両	42,000	52.5	39,963	45.1	2,036	5.1
土地	500	0.6	1,637	1.9	△ 1,137	△ 69.5
建物	17,500	21.9	33,101	37.4	△ 15,601	△ 47.1
荷役機器	16,000	20.0	9,006	10.2	6,993	77.7
その他	4,000	5.0	4,809	5.4	△ 809	△ 16.8

(百万円)

	【平成27年3月期】		【平成26年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率 (%)
減価償却費	48,000		42,265		5,734	13.6