

**平成25年3月期  
第1四半期決算説明補足資料**



**平成24年7月31日  
ヤマトホールディングス株式会社**

# 目 次

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

	【平成25年3月期 第1四半期】		【平成24年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	298,807	100.0	294,234	100.0	4,572	1.6
営業費用	293,656	98.3	286,626	97.4	7,029	2.5
営業利益	5,151	1.7	7,608	2.6	△ 2,457	△ 32.3
営業外収益	834	0.3	804	0.3	29	3.7
営業外費用	310	0.1	384	0.2	△ 74	△ 19.4
経常利益	5,675	1.9	8,027	2.7	△ 2,352	△ 29.3
特別利益	0	0.0	-	0.0	0	-
特別損失	196	0.1	4,338	1.4	△ 4,141	△ 95.5
税金等調整前四半期純利益	5,479	1.8	3,689	1.3	1,789	48.5
法人税等	3,264	1.1	2,446	0.9	818	33.4
少数株主損益調整前四半期純利益	2,214	0.7	1,243	0.4	971	78.1
少数株主損失(△)	△ 11	△ 0.0	△ 35	△ 0.0	23	-
四半期純利益	2,226	0.7	1,279	0.4	947	74.1

**実績 2. セグメント情報**
**【平成25年3月期 第1四半期】**

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	237,200	21,341	10,901	8,650	13,617	5,889	1,206	298,807	—	298,807
セグメント間の内部営業収益又は振替高	13,170	3,200	3,265	6,376	1,000	7,032	26,239	60,284	(60,284)	—
計	250,370	24,542	14,166	15,026	14,617	12,922	27,446	359,092	(60,284)	298,807
営業費用	250,754	23,339	14,690	13,971	12,438	11,956	9,602	336,752	(43,096)	293,656
セグメント利益 (△は損失)	△ 383	1,202	△ 523	1,055	2,179	965	17,843	22,339	(17,188)	5,151
利益率 (%)	△ 0.2	4.9	△ 3.7	7.0	14.9	7.5	65.0	6.2	—	1.7

**【平成24年3月期 第1四半期】**

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	232,578	20,498	13,205	8,276	13,152	5,309	1,212	294,234	—	294,234
セグメント間の内部営業収益又は振替高	12,842	2,708	3,149	6,285	1,067	6,576	18,609	51,239	(51,239)	—
計	245,420	23,206	16,355	14,561	14,220	11,886	19,822	345,473	(51,239)	294,234
営業費用	244,399	22,447	16,131	13,444	11,361	11,017	9,159	327,961	(41,334)	286,626
セグメント利益	1,021	759	223	1,117	2,858	868	10,662	17,512	(9,904)	7,608
利益率 (%)	0.4	3.3	1.4	7.7	20.1	7.3	53.8	5.1	—	2.6

**【前年同期比増減】**

(百万円)

	テリパリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	トラックメンテナンス	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	4,622	843	△ 2,304	374	464	579	△ 6	4,572	—	4,572
セグメント間の内部営業収益又は振替高	327	492	116	90	△ 67	456	7,630	9,045	△ 9,045	—
計	4,949	1,335	△ 2,188	465	397	1,035	7,623	13,618	△ 9,045	4,572
営業費用	6,355	892	△ 1,441	527	1,076	938	442	8,791	△ 1,761	7,029
セグメント利益	△ 1,405	443	△ 747	△ 62	△ 679	96	7,180	4,827	△ 7,284	△ 2,457
伸率 (%)										
営業収益	2.0	5.8	△ 13.4	3.2	2.8	8.7	38.5	3.9	—	1.6
営業費用	2.6	4.0	△ 8.9	3.9	9.5	8.5	4.8	2.7	—	2.5
セグメント利益	—	58.4	—	△ 5.6	△ 23.8	11.1	67.3	27.6	—	△ 32.3

### 実績 3. 事業別営業収益

		【平成25年3月期 第1四半期】		【平成24年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
デリバリー	宅急便	199,463	66.8	191,126	65.0	8,336	4.4
	クロネコメール便	32,882	11.0	35,676	12.1	△ 2,793	△ 7.8
	エキスプレス	10,317	3.4	10,402	3.5	△ 85	△ 0.8
	その他の	15,215	5.1	15,422	5.2	△ 207	△ 1.3
	内部売上消去	△ 20,677	△ 6.9	△ 20,049	△ 6.8	△ 627	3.1
	計	237,200	79.4	232,578	79.0	4,622	2.0
BIZ-ロジ	貿易物流サービス	8,830	2.9	8,876	3.0	△ 45	△ 0.5
	販売物流サービス	7,673	2.6	6,725	2.3	948	14.1
	マルチメンテナンス	2,106	0.7	1,920	0.7	185	9.7
	エクスポートファクトリー	980	0.3	954	0.3	25	2.7
	その他の	8,729	2.9	8,379	2.9	350	4.2
	内部売上消去	△ 6,978	△ 2.3	△ 6,357	△ 2.2	△ 620	9.8
	計	21,341	7.1	20,498	7.0	843	4.1
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	10,058	3.3	11,979	4.1	△ 1,921	△ 16.0
	ビジネスコンビニエンス	4,116	1.4	4,382	1.5	△ 266	△ 6.1
	内部売上消去	△ 3,273	△ 1.1	△ 3,156	△ 1.1	△ 117	3.7
	計	10,901	3.6	13,205	4.5	△ 2,304	△ 17.5
e-ビジネス	e-ロジソリューション	2,434	0.8	2,299	0.8	134	5.9
	カードソリューション	1,712	0.6	1,736	0.6	△ 24	△ 1.4
	ITオペレーティングソリューション	1,047	0.4	1,109	0.4	△ 61	△ 5.6
	e-通販ソリューション	1,580	0.5	1,530	0.5	50	3.3
	その他の	9,027	3.0	8,797	3.0	229	2.6
	内部売上消去	△ 7,150	△ 2.4	△ 7,196	△ 2.5	46	△ 0.6
	計	8,650	2.9	8,276	2.8	374	4.5
フィナンシャル	宅急便コレクト	8,938	3.0	8,496	2.9	441	5.2
	リース	4,507	1.5	4,360	1.5	146	3.4
	ショッピングクレジット	876	0.3	1,087	0.4	△ 210	△ 19.4
	その他の	316	0.1	293	0.1	22	7.7
	内部売上消去	△ 1,020	△ 0.3	△ 1,085	△ 0.4	64	△ 6.0
	計	13,617	4.6	13,152	4.5	464	3.5
トラック メンテナンス	トラックメンテナンス	11,973	4.0	11,069	3.8	903	8.2
	その他の	1,540	0.5	1,335	0.4	205	15.4
	内部売上消去	△ 7,624	△ 2.5	△ 7,094	△ 2.4	△ 529	7.5
	計	5,889	2.0	5,309	1.8	579	10.9
その他	JITBOXチャーター便	785	0.3	735	0.2	49	6.7
	その他の	27,356	9.1	19,620	6.7	7,735	39.4
	内部売上消去	△ 26,934	△ 9.0	△ 19,143	△ 6.5	△ 7,791	40.7
	計	1,206	0.4	1,212	0.4	△ 6	△ 0.5
	合計	298,807	100.0	294,234	100.0	4,572	1.6

**実績 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便(国内)**

	【平成25年3月期 第1四半期】		【平成24年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	337,760	100.0	318,283	100.0	19,476	6.1
クール宅急便	34,406	10.2	31,891	10.0	2,514	7.9
宅急便コレクト	28,152	8.3	26,004	8.2	2,148	8.3
タイムサービス	3,326	1.0	3,221	1.0	104	3.3
宅急便単価(円)	590		600		△ 10	

**② クロネコメール便(国内)**

	【平成25年3月期 第1四半期】	【平成24年3月期 第1四半期】	前年同期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	538,017	558,069	△ 20,051	△ 3.6
クロネコメール便単価(円)	61	64	△ 3	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【平成25年3月期 第1四半期】		【平成24年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	298,807	100.0	294,234	100.0	4,572	1.6
営業費用	293,656	98.3	286,626	97.4	7,029	2.5
人件費	162,839	54.5	158,911	54.0	3,928	2.5
（社員給料）	(112,644)	(37.7)	(109,929)	(37.4)	(2,715)	(2.5)
（退職給付費用）	(3,375)	(1.1)	(2,811)	(0.9)	(563)	(20.0)
（その他）	(46,819)	(15.7)	(46,170)	(15.7)	(648)	(1.4)
下払い	115,091	38.5	112,184	38.1	2,906	2.6
（委託費）	(44,854)	(15.0)	(43,418)	(14.8)	(1,436)	(3.3)
（備車費）	(35,195)	(11.8)	(34,756)	(11.8)	(439)	(1.3)
（その他）	(35,041)	(11.7)	(34,009)	(11.5)	(1,031)	(3.0)
車両費	10,899	3.7	10,546	3.6	353	3.3
その他経費	60,682	20.3	58,682	19.9	2,000	3.4
内部仕入消去	△ 55,856	△ 18.7	△ 53,698	△ 18.2	△ 2,158	4.0

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成25年3月期 第1四半期】			【平成24年3月期 第1四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	84,994	94,006	179,000	84,372	89,560	173,932	622	4,446	5,068	2.9
デリバリー	70,402	78,424	148,826	70,094	73,959	144,053	308	4,465	4,773	3.3
BIZ - ロジ	3,867	1,353	5,220	3,643	1,495	5,138	224	△ 142	82	1.6
ホームコンビニエンス	2,840	2,469	5,309	2,947	2,646	5,593	△ 107	△ 177	△ 284	△ 5.1
e - ビジネス	4,171	1,860	6,031	4,049	1,626	5,675	122	234	356	6.3
フィナンシャル	644	234	878	634	241	875	10	△ 7	3	0.3
トラックメンテナンス	1,170	541	1,711	1,156	528	1,684	14	13	27	1.6
その他	1,900	9,125	11,025	1,849	9,065	10,914	51	60	111	1.0

※デリバリー事業、BIZ - ロジ事業、フィナンシャル事業については新規連結会社（マレーシアヤマト運輸）を含んでおります。

（デリバリー事業 173人、BIZ - ロジ事業 98人、フィナンシャル事業 2人 計 フルタイム273人、パート0人）

(%)

	【平成25年3月期 第1四半期】	【平成24年3月期 第1四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	46.0	45.7	0.3
純収入人件費比率	68.1	67.5	0.6



**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 平成25年3月期 第1四半期 平成24年6月30日現在 】	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流 動 資 産	467,410	464,455	2,955	
固 定 資 産	457,416	454,839	2,577	
資 産 合 計	924,827	919,294	5,532	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 平成25年3月期 第1四半期 平成24年6月30日現在 】	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流 動 負 債	290,425	282,343	8,082	
固 定 負 債	114,075	113,167	908	
純 資 産	520,325	523,783	△ 3,457	
負 債 純 資 産 合 計	924,827	919,294	5,532	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 平成25年3月期 第1四半期 平成24年6月30日現在 】	【 平成24年3月期 平成24年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有 利 子 負 債	95,434	92,779	2,654	2.9

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【平成25年3月期 第1四半期】		【平成24年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	14,674	100.0	7,965	100.0	6,709	84.2
車両	6,832	46.5	4,636	58.2	2,195	47.4
土地	4,603	31.4	-	0.0	4,603	-
建物	1,698	11.6	1,042	13.1	655	62.9
荷役機器	412	2.8	1,512	19.0	△ 1,100	△ 72.8
その他	1,127	7.7	773	9.7	354	45.8

(百万円)

	【平成25年3月期 第1四半期】	【平成24年3月期 第1四半期】	前年同期比増減	
			金額	伸率(%)
減価償却費	8,193	8,577	△ 384	△ 4.5

**実績 9. ネットワーク**

	【平成25年3月期 第1四半期】 平成24年6月30日現在	【平成24年3月期】 平成24年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	50,665	50,887	△ 222
大 型	2,495	2,640	△ 145
中 型	1,560	1,629	△ 69
小 型	34,852	34,575	277
軽 自 動 車	5,414	5,624	△ 210
そ の 他	6,344	6,419	△ 75
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	6,767	6,727	40
ベ ー ス	76	76	0
セ ン タ ー	5,984	5,947	37
引 越 セ ン タ ー	152	155	△ 3
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	269	262	7
そ の 他	286	287	△ 1
取 扱 店 ( 店 )	248,952	246,102	2,850

※ 事業所数は組織の数です。

**予想 1. 連結業績**

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,308,000	100.0	1,260,832	100.0	47,167	3.7
営業利益	70,000	5.4	66,650	5.3	3,349	5.0
経常利益	71,000	5.4	67,902	5.4	3,097	4.6
当期純利益	39,000	3.0	19,786	1.6	19,213	97.1

**予想 2. 事業別営業収益**

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,044,000	79.8	1,014,564	80.5	29,435	2.9
宅 急 便	890,000	68.0	854,409	67.8	35,590	4.2
ク ロ ネ コ メ ー ル 便	136,500	10.4	136,170	10.8	329	0.2
エ キ ス プ レ ス	45,000	3.4	43,585	3.5	1,414	3.2
B I Z ー ロ ジ	89,000	6.8	82,478	6.5	6,521	7.9
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	49,500	3.8	47,715	3.8	1,784	3.7
e ー ビ ジ ネ ス	38,500	2.9	35,504	2.8	2,995	8.4
フ ィ ナ ン シ ャ ル	59,000	4.5	54,114	4.3	4,885	9.0
ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ンス	23,000	1.8	21,188	1.7	1,811	8.5
そ の 他	5,000	0.4	5,267	0.4	△ 267	△ 5.1
合 計	1,308,000	100.0	1,260,832	100.0	47,167	3.7

**予想 3. セグメント別営業利益**

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デ リ バ リ ー	44,000	50.3	40,964	54.2	3,035	7.4
B I Z - ロ ジ	3,800	4.4	3,662	4.9	137	3.7
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	500	0.6	△ 43	△ 0.1	543	-
e - ビ ジ ネ ス	7,500	8.6	6,703	8.9	796	11.9
フ ィ ナ ン シ ャ ル	10,000	11.4	9,938	13.1	61	0.6
ト ラ ッ ク メ ン テ ナ ン ス	3,000	3.4	2,513	3.3	486	19.3
そ の 他	18,600	21.3	11,876	15.7	6,723	56.6
小 計	87,400	100.0	75,615	100.0	11,784	15.6
調 整 額	△ 17,400	-	△ 8,965	-	△ 8,434	-
合 計	70,000	-	66,650	-	3,349	5.0

**予想 4. 小口貨物の取扱**

## ① 宅急便(国内)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,498,000	100.0	1,423,608	100.0	74,391	5.2
クール宅急便	180,000	12.0	174,894	12.3	5,105	2.9
宅急便コレクト	111,000	7.4	107,968	7.6	3,031	2.8
タイムサービス	13,000	0.9	13,649	1.0	△ 649	△ 4.8
宅急便単価(円)	592		600		△ 8	

## ② クロネコメール便(国内)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
					冊数	伸率(%)
クロネコメール便総数(千冊)	2,188,000		2,187,418		581	0.0
クロネコメール便単価(円)	62		62		0	

**予想 5. 営業費用**

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,308,000	100.0	1,260,832	100.0	47,167	3.7
営業費用	1,238,000	94.6	1,194,181	94.7	43,818	3.7
人件費	680,000	52.0	656,604	52.1	23,395	3.6
(社員給料)	(461,000)	(35.2)	(450,313)	(35.7)	(10,686)	(2.4)
(退職給付費用)	(14,000)	(1.1)	(11,280)	(0.9)	(2,719)	(24.1)
(その他)	(205,000)	(15.7)	(195,011)	(15.5)	(9,988)	(5.1)
下払い	492,000	37.6	471,636	37.4	20,363	4.3
(委託費)	(194,000)	(14.8)	(183,712)	(14.6)	(10,287)	(5.6)
(備車費)	(149,000)	(11.4)	(144,892)	(11.5)	(4,107)	(2.8)
(その他)	(149,000)	(11.4)	(143,030)	(11.3)	(5,969)	(4.2)
車両費	45,000	3.4	43,315	3.4	1,684	3.9
その他経費	261,000	20.0	248,649	19.7	12,350	5.0
内部仕入消去	△ 240,000	△ 18.4	△ 226,023	△ 17.9	△ 13,976	6.2



**予想 6. 従業員の状況**

(人)

	【平成25年3月期】			【平成24年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率 (%)
総人数	85,500	96,300	181,800	84,293	93,008	177,301	1,207	3,292	4,499	2.5
デリバリー	70,400	80,500	150,900	70,024	77,508	147,532	376	2,992	3,368	2.3
BIZ - ロジ	4,000	1,600	5,600	3,717	1,479	5,196	283	121	404	7.8
ホームコンビニエンス	2,750	2,300	5,050	2,875	2,468	5,343	△ 125	△ 168	△ 293	△ 5.5
e - ビジネス	4,500	1,650	6,150	4,035	1,515	5,550	465	135	600	10.8
フィナンシャル	650	250	900	623	241	864	27	9	36	4.2
トラックメンテナンス	1,250	550	1,800	1,148	539	1,687	102	11	113	6.7
その他	1,950	9,450	11,400	1,871	9,258	11,129	79	192	271	2.4

※デリバリー事業、BIZ - ロジ事業、フィナンシャル事業については新規連結会社（マレーシアヤマト運輸）を含んでおります。  
 （フルタイム390人、パートタイム10人、計400人）

(%)

	【平成25年3月期】	【平成24年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.0	44.2	△ 0.2
純収入人件費比率	64.5	64.7	△ 0.2

**予想 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	92,000	100.0	50,019	100.0	41,980	83.9
車両	32,000	34.8	20,510	41.0	11,489	56.0
土地	5,000	5.4	1,192	2.4	3,807	319.4
建物	27,000	29.4	15,318	30.6	11,681	76.3
荷役機器	12,000	13.0	6,614	13.2	5,385	81.4
その他	16,000	17.4	6,383	12.8	9,616	150.6

(百万円)

	【平成25年3月期】		【平成24年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
減価償却費	41,000		38,682		2,317	6.0