

**平成29年3月期
第1四半期決算説明補足資料**



**平成28年7月29日
ヤマトホールディングス株式会社**

目 次

実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

実績 1. 連結業績

(百万円)

	【平成29年3月期 第1四半期】		【平成28年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	341,876	100.0	328,932	100.0	12,944	3.9
営業費用	334,443	97.8	324,802	98.7	9,641	3.0
営業利益	7,433	2.2	4,130	1.3	3,302	80.0
営業外収益	641	0.1	828	0.3	△ 187	△ 22.6
営業外費用	407	0.1	189	0.1	218	115.6
経常利益	7,666	2.2	4,770	1.5	2,896	60.7
特別利益	145	0.0	30	0.0	114	368.4
特別損失	863	0.2	30	0.0	833	—
税金等調整前四半期純利益	6,948	2.0	4,771	1.5	2,177	45.6
法人税等	3,219	0.9	2,794	0.9	425	15.2
四半期純利益	3,728	1.1	1,976	0.6	1,751	88.6
非支配株主に帰属する 四半期純利益	67	0.0	68	0.0	△ 1	△ 1.6
親会社株主に帰属する 四半期純利益	3,661	1.1	1,908	0.6	1,753	91.8

実績 2. セグメント情報

【平成29年3月期 第1四半期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	265,628	26,171	12,377	10,858	18,626	6,087	2,127	341,876	—	341,876
セグメント間の内部営業収益又は振替高	16,099	3,300	2,980	7,598	760	6,944	40,905	78,588	△ 78,588	—
計	281,727	29,472	15,357	18,457	19,386	13,031	43,032	420,465	△ 78,588	341,876
営業費用	281,514	28,276	15,302	16,483	17,478	11,959	8,134	379,149	△ 44,705	334,443
セグメント利益	213	1,195	54	1,973	1,908	1,071	34,898	41,316	△ 33,882	7,433
利益率 (%)	0.1	4.1	0.4	10.7	9.8	8.2	81.1	9.8	—	2.2

【平成28年3月期 第1四半期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	254,989	25,882	12,136	10,327	17,350	6,426	1,818	328,932	—	328,932
セグメント間の内部営業収益又は振替高	16,213	3,092	3,107	6,895	834	7,109	31,095	68,348	△ 68,348	—
計	271,203	28,974	15,244	17,223	18,185	13,535	32,914	397,280	△ 68,348	328,932
営業費用	273,892	27,751	15,309	15,483	15,975	12,459	7,825	368,696	△ 43,894	324,802
セグメント利益 (△は損失)	△ 2,689	1,222	△ 64	1,740	2,210	1,075	25,089	28,584	△ 24,453	4,130
利益率 (%)	△ 1.0	4.2	△ 0.4	10.1	12.2	7.9	76.2	7.2	—	1.3

【前年同期比増減】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	10,638	289	240	530	1,275	△ 338	308	12,944	—	12,944
セグメント間の内部営業収益又は振替高	△ 113	208	△ 127	702	△ 74	△ 165	9,809	10,239	△ 10,239	—
計	10,524	497	113	1,233	1,201	△ 504	10,118	23,184	△ 10,239	12,944
営業費用	7,622	524	△ 6	1,000	1,502	△ 500	308	10,452	△ 811	9,641
セグメント利益	2,902	△ 26	119	232	△ 301	△ 4	9,809	12,731	△ 9,428	3,302
伸率 (%)										
営業収益	3.9	1.7	0.7	7.2	6.6	△ 3.7	30.7	5.8	—	3.9
営業費用	2.8	1.9	△ 0.0	6.5	9.4	△ 4.0	3.9	2.8	—	3.0
セグメント利益	—	△ 2.2	—	13.4	△ 13.6	△ 0.4	39.1	44.5	—	80.0

実績 3. 事業別営業収益

(百万円)

		【平成29年3月期 第1四半期】		【平成28年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅急便	239,782	70.1	228,642	69.5	11,139	4.9
	クロネコDM便	21,703	6.4	22,755	6.9	△ 1,052	△ 4.6
	エクスプレス	10,315	3.0	10,201	3.1	113	1.1
	その他の	22,956	6.7	22,016	6.7	939	4.3
	内部売上消去	△ 29,129	△ 8.5	△ 28,626	△ 8.7	△ 502	1.8
	計	265,628	77.7	254,989	77.5	10,638	4.2
BIZ-ロジ	貿易物流サービス	9,005	2.6	9,809	3.0	△ 803	△ 8.2
	販売物流サービス	9,648	2.9	8,986	2.7	661	7.4
	マルチメンテナンス	3,112	0.9	3,266	1.0	△ 153	△ 4.7
	プロダクツロジスティクス ※1	1,095	0.3	1,073	0.3	22	2.1
	その他の	10,932	3.2	10,767	3.3	165	1.5
	内部売上消去	△ 7,623	△ 2.2	△ 8,021	△ 2.4	397	△ 5.0
	計	26,171	7.7	25,882	7.9	289	1.1
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	10,879	3.2	10,802	3.3	76	0.7
	ビジネスコンビニエンス	3,589	1.0	3,610	1.1	△ 21	△ 0.6
	テクニカルネットワーク	894	0.3	838	0.3	56	6.7
	内部売上消去	△ 2,986	△ 0.9	△ 3,115	△ 1.0	128	△ 4.1
	計	12,377	3.6	12,136	3.7	240	2.0
e-ビジネス	e-ロジソリューション	2,822	0.8	2,414	0.7	407	16.9
	カードソリューション	2,240	0.7	2,458	0.7	△ 217	△ 8.9
	ITオペレーティングソリューション	1,651	0.5	1,499	0.5	151	10.1
	e-通販ソリューション	1,274	0.4	1,309	0.4	△ 34	△ 2.6
	その他の	12,083	3.5	10,359	3.1	1,724	16.6
	内部売上消去	△ 9,214	△ 2.7	△ 7,713	△ 2.3	△ 1,500	19.5
	計	10,858	3.2	10,327	3.1	530	5.1
フィナンシャル	ペイメント ※2	9,012	2.6	9,089	2.8	△ 76	△ 0.8
	リース	8,642	2.5	7,674	2.3	967	12.6
	クレジットファイナンス	926	0.3	853	0.3	73	8.6
	その他の	824	0.2	587	0.2	237	40.3
	内部売上消去	△ 780	△ 0.2	△ 854	△ 0.3	74	△ 8.7
	計	18,626	5.4	17,350	5.3	1,275	7.4
オートワークス	トラックソリューション	11,800	3.5	12,225	3.7	△ 424	△ 3.5
	その他の	1,848	0.5	1,893	0.6	△ 45	△ 2.4
	内部売上消去	△ 7,562	△ 2.2	△ 7,692	△ 2.3	130	△ 1.7
	計	6,087	1.8	6,426	2.0	△ 338	△ 5.3
その他	JITBOXチャーター便	1,989	0.6	1,641	0.5	348	21.2
	その他の	42,498	12.4	32,142	9.7	10,355	32.2
	内部売上消去	△ 42,360	△ 12.4	△ 31,964	△ 9.7	△ 10,395	32.5
	計	2,127	0.6	1,818	0.5	308	16.9
	合計	341,876	100.0	328,932	100.0	12,944	3.9

※1 BIZ-ロジ事業において、エクスポートファクトリーはプロダクツロジスティクスに事業の名称を変更しております。

※2 フィナンシャル事業において、宅急便コレクトはペイメントに事業の名称を変更しております。

実績 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【平成29年3月期 第1四半期】		【平成28年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	429,013	100.0	389,917	100.0	39,096	10.0
クール宅急便	38,712	9.0	37,505	9.6	1,207	3.2
宅急便コレクト	30,208	7.0	30,260	7.8	△ 51	△ 0.2
タイムサービス	2,595	0.6	2,763	0.7	△ 167	△ 6.1
宅急便単価(円)	557		584		△ 27	

② クロネコDM便(国内)

	【平成29年3月期 第1四半期】	【平成28年3月期 第1四半期】	前年同期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	388,969	393,898	△ 4,929	△ 1.3
クロネコDM便単価(円)	56		△ 2	

実績 5. 営業費用

(百万円)

	【平成29年3月期 第1四半期】		【平成28年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	341,876	100.0	328,932	100.0	12,944	3.9
営業費用	334,443	97.8	324,802	98.7	9,641	3.0
人件費	180,777	52.9	175,949	53.5	4,828	2.7
社員給料	124,683	36.5	121,747	37.0	2,935	2.4
退職給付費用	4,206	1.2	3,328	1.0	877	26.4
その他	51,888	15.2	50,873	15.5	1,015	2.0
下払い	136,735	40.0	129,715	39.4	7,019	5.4
委託費	54,586	16.0	49,916	15.2	4,670	9.4
備車費	44,977	13.1	41,964	12.7	3,012	7.2
その他	37,171	10.9	37,835	11.5	△ 663	△ 1.8
車両費	9,769	2.8	10,508	3.2	△ 738	△ 7.0
その他経費	72,158	21.1	71,999	21.9	158	0.2
内部仕入消去	△ 64,997	△ 19.0	△ 63,371	△ 19.3	△ 1,626	2.6

実績 6. 従業員の状況

(人)

	【平成29年3月期 第1四半期】			【平成28年3月期 第1四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	90,204	107,161	197,365	89,287	108,907	198,194	917	△ 1,746	△ 829	△ 0.4
デ リ バ リ ー	74,770	100,893	175,663	74,371	102,514	176,885	399	△ 1,621	△ 1,222	△ 0.7
B I Z ー ロ ジ	4,211	1,706	5,917	3,987	1,650	5,637	224	56	280	5.0
ホームコンビニエンス	2,876	2,398	5,274	2,790	2,503	5,293	86	△ 105	△ 19	△ 0.4
e ー ビ ジ ネ ス	4,139	1,103	5,242	4,172	1,175	5,347	△ 33	△ 72	△ 105	△ 2.0
フィナンシャル	661	202	863	656	214	870	5	△ 12	△ 7	△ 0.8
オートワークス	1,444	689	2,133	1,335	661	1,996	109	28	137	6.9
そ の 他	2,103	170	2,273	1,976	190	2,166	127	△ 20	107	4.9

(%)

	【平成29年3月期 第1四半期】	【平成28年3月期 第1四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	44.5	44.9	△ 0.4
純収入人件費比率	67.1	67.2	△ 0.1

実績 7. 貸借対照表の増減
① 資産の増減

(百万円)

	【 平成29年3月期 第1四半期 平成28年6月30日現在 】	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	577,007	583,982	△ 6,974	
固定資産	521,396	505,454	15,942	
資産合計	1,098,404	1,089,436	8,967	

② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【 平成29年3月期 第1四半期 平成28年6月30日現在 】	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	360,424	348,097	12,327	
固定負債	196,926	197,483	△ 557	
純資産	541,052	543,855	△ 2,802	
負債純資産合計	1,098,404	1,089,436	8,967	

③ 有利子負債

(百万円)

	【 平成29年3月期 第1四半期 平成28年6月30日現在 】	【 平成28年3月期 平成28年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	177,991	174,346	3,644	2.1

実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成29年3月期 第1四半期】		【平成28年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	12,071	100.0	13,269	100.0	△ 1,198	△ 9.0
車	9,547	79.1	11,307	85.2	△ 1,760	△ 15.6
建物	637	5.3	768	5.8	△ 130	△ 17.0
荷役機器	1,157	9.6	294	2.2	862	292.9
その他	729	6.0	899	6.8	△ 169	△ 18.9

(百万円)

	【平成29年3月期 第1四半期】		【平成28年3月期 第1四半期】	前年同期比増減	
	実績		実績	金額	伸率(%)
減価償却費	9,975		10,405	△ 429	△ 4.1

実績 9. ネットワーク

	【平成29年3月期 第1四半期】 平成28年6月30日現在	【平成28年3月期】 平成28年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 (台)	51,085	50,872	213
大 型	2,157	2,164	△ 7
中 型	1,571	1,576	△ 5
小 型	36,856	36,500	356
軽 自 動 車	4,347	4,394	△ 47
そ の 他	6,154	6,238	△ 84
事 業 所 数 (店) (※)	7,079	6,990	89
ベ ー ス	75	75	0
セ ン タ ー	6,207	6,136	71
引 越 セ ン タ ー	140	139	1
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	339	334	5
そ の 他	318	306	12
取 扱 店 (店)	219,800	222,001	△ 2,201

※ 事業所数は組織の数です。

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,460,000	100.0	1,416,413	100.0	43,586	3.1
営業利益	65,000	4.5	68,540	4.8	△ 3,540	△ 5.2
経常利益	65,500	4.5	69,426	4.9	△ 3,926	△ 5.7
親会社株主に帰属する 当期純利益	39,000	2.7	39,424	2.8	△ 424	△ 1.1

予想 2. 事業別営業収益

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,148,000	78.7	1,111,875	78.5	36,124	3.2
宅 急 便	1,035,000	70.9	1,004,969	71.0	30,030	3.0
ク ロ ネ コ D M 便	80,000	5.5	87,545	6.2	△ 7,545	△ 8.6
エ キ ス プ レ ス	44,000	3.0	42,800	3.0	1,199	2.8
B I Z - ロ ジ	107,000	7.3	106,822	7.5	177	0.2
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	49,500	3.4	48,981	3.5	518	1.1
e - ビ ジ ネ ス	46,500	3.2	43,357	3.1	3,142	7.2
フ ィ ナ ン シ ャ ル	75,000	5.1	72,446	5.1	2,553	3.5
オ ー ト ワ ー ク ス	25,000	1.7	24,458	1.7	541	2.2
そ の 他	9,000	0.6	8,470	0.6	529	6.3
合 計	1,460,000	100.0	1,416,413	100.0	43,586	3.1

予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	36,000	36.4	38,176	41.6	△ 2,176	△ 5.7
B I Z - ロ ジ	5,800	5.9	4,905	5.3	894	18.2
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	1,500	1.5	1,146	1.2	353	30.8
e - ビ ジ ネ ス	8,800	8.9	9,009	9.8	△ 209	△ 2.3
フ ィ ナ ン シ ャ ル	8,800	8.9	8,702	9.5	97	1.1
オ ー ト ワ ー ク ス	3,600	3.6	3,372	3.7	227	6.7
そ の 他	34,500	34.8	26,515	28.9	7,984	30.1
小 計	99,000	100.0	91,829	100.0	7,170	7.8
調 整 額	△ 34,000	-	△ 23,288	-	△ 10,711	-
合 計	65,000	-	68,540	-	△ 3,540	△ 5.2

予想 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,855,000	100.0	1,731,263	100.0	123,736	7.1
クール宅急便	200,000	10.8	192,844	11.1	7,155	3.7
宅急便コレクト	127,000	6.8	125,323	7.2	1,676	1.3
タイムサービス	10,600	0.6	10,996	0.6	△ 396	△ 3.6
宅急便単価(円)	558		578		△ 20	

② クロネコDM(国内)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,450,000		1,536,434		△ 86,434	△ 5.6
クロネコDM便単価(円)	55		57		△ 2	

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,460,000	100.0	1,416,413	100.0	43,586	3.1
営業費用	1,395,000	95.5	1,347,872	95.2	47,127	3.5
人件費	748,000	51.2	718,980	50.8	29,019	4.0
社員給料	515,000	35.3	499,660	35.3	15,339	3.1
退職給付費用	17,500	1.2	13,404	1.0	4,095	30.6
その他	215,500	14.7	205,915	14.5	9,584	4.7
下払い	569,000	38.9	550,188	38.9	18,811	3.4
委託費	221,000	15.1	217,524	15.4	3,475	1.6
備車費	186,000	12.7	176,885	12.5	9,114	5.2
その他	162,000	11.1	155,778	11.0	6,221	4.0
車両費	42,000	2.9	40,924	2.9	1,075	2.6
その他経費	311,000	21.3	299,296	21.1	11,703	3.9
内部仕入消去	△ 275,000	△ 18.8	△ 261,517	△ 18.5	△ 13,482	-

予想 6. 従業員の状況

(人)

	【平成29年3月期】			【平成28年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	90,800	111,200	202,000	89,112	107,470	196,582	1,688	3,730	5,418	2.8
デリバリー	75,000	105,000	180,000	74,037	101,424	175,461	963	3,576	4,539	2.6
BIZ-ロジ	4,200	1,800	6,000	4,074	1,750	5,824	126	50	176	3.0
ホームコンビニエンス	2,900	2,500	5,400	2,856	2,390	5,246	44	110	154	2.9
e-ビジネス	4,400	800	5,200	4,103	822	4,925	297	△ 22	275	5.6
フィナンシャル	700	200	900	647	204	851	53	△ 4	49	5.8
オートワークス	1,500	700	2,200	1,366	674	2,040	134	26	160	7.8
その他	2,100	200	2,300	2,029	206	2,235	71	△ 6	65	2.9

(%)

	【平成29年3月期】	【平成28年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.0	42.9	0.1
純収入人件費比率	63.8	63.9	△ 0.1

予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	65,000	100.0	60,508	100.0	4,491	7.4
車両	42,000	64.6	41,259	68.2	740	1.8
土地	3,000	4.6	338	0.5	2,661	785.5
建物	8,000	12.3	7,499	12.4	500	6.7
荷役機器	8,000	12.3	7,853	13.0	146	1.9
その他	4,000	6.2	3,557	5.9	442	12.4

(百万円)

	【平成29年3月期】		【平成28年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	47,000		46,739		260	0.6